



**PERIODICO OFICIAL**  
**DEL GOBIERNO CONSTITUCIONAL DEL ESTADO**  
**DE MICHOACAN DE OCAMPO**  
*Fundado en 1867*

Las leyes y demás disposiciones son de observancia obligatoria por el solo hecho de publicarse en este periódico. Registrado como artículo de 2a. clase el 28 de noviembre de 1921.

**Director: Arturo Hernández Tovar**

Pino Suárez # 154, Centro Histórico, C.P. 58000

OCTAVA SECCION

Tels. y Fax: 3-12-32-28, 3-17-06-84

**TOMO CXXXVI**

**Morelia, Mich., Jueves 30 de Junio del 2005**

**NUM. 49**

**Responsable de la Publicación:**  
**Secretaría de Gobierno**

**DIRECTORIO**

**Gobernador Constitucional del Estado**  
**de Michoacán de Ocampo**  
 Lázaro Cárdenas Batel

**Secretario de Gobierno**  
 Enrique Bautista Villegas

**Director del Periódico Oficial**  
 Arturo Hernández Tovar

Aparece ordinariamente de lunes a viernes.

Tiraje: 300 ejemplares

Esta sección consta de 28 páginas

Precio por ejemplar:

\$ 10.00 del día

\$ 15.00 atrasado

**Para consulta en Internet:**

[www.michoacan.gob.mx/noticias/p-oficial](http://www.michoacan.gob.mx/noticias/p-oficial)

[www.congresomich.gob.mx](http://www.congresomich.gob.mx)

**CONTENIDO**

**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE TZINTZUNTZAN, MICH.**

**PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL**

HONORABLE AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL  
 DE TZINTZUNTZAN, MICHOACÁN DE OCAMPO  
 PERIODO ADMINISTRATIVO 2005-2007  
 XV SESION DE CABILDO

En la Primitiva Ciudad de Tzintzuntzan, Michoacán de Ocampo. Siendo las 17:55 horas del día 16 de Junio de 2005. el C. Profr. Jordán Urbina Pérez, Presidente Municipal, da la bienvenida a todos los integrantes del H. Ayuntamiento a esta Sesión Ordinaria de Cabildo y propone el siguiente Orden del Día.

1.- .....

2.- .....

3.- .....

4.- .....

5.- .....

6.- ASUNTOS GENERALES.

7.- .....

.....  
 .....

**Sexto Punto.** - en el presente punto del orden del día, el C. Presidente Municipal, presenta el Plan de Desarrollo Municipal 2005-2007 al Honorable Ayuntamiento para su Autorización y firma haciéndoles del conocimiento que ya fue enviado al Centro Estatal de Desarrollo Municipal «CEDEMUN» para su revisión a lo que el H. Ayuntamiento de forma unánime manifiesta en estar de acuerdo con lo planteado por el C. Presidente Municipal y firman de conformidad al calce las doce hojas por ambos lados del Plan de Desarrollo Municipal y haciendo notar que deberá de presentarse a diferentes Oficinas del Gobierno del Estado, Periódico Oficial del Estado para su Publicación y a un medio de Información Regional para su difusión así mismo se aprueba de forma unánime el Presupuesto que presenta el C. Francisco Fraga Hernández, Tesorero Municipal, para el

ejercicio fiscal 2005 por el Honorable Ayuntamiento.

**Octavo Punto.**- con este punto del orden del día, el C. Presidente Municipal, da por clausurados los trabajos realizados en la presente Sesión de Cabildo e invitándolos a respetar los acuerdos aquí tomados por todos los presentes siendo las 22:00 horas del día y fecha arriba mencionada.- Doy Fe.- EL Secretario del H. Ayuntamiento, Norberto Rendón Maturino. (Firmado)

C. Profr. Jordán Urbina Pérez.- Presidente Municipal.- Dr. Luis Manuel Heraclio Torres.- Sindico Municipal.- C. Profr. José Máximo de Jesús H.- Primer Regidor.- C. Pilar Velázquez González.- Segundo Regidor.- C. Daniel Barriga Barriga.- Tercer Regidor.- C. Ing. Javier Guillén Aparicio.- Cuarto Regidor.- C. Irma Leticia Rodríguez B. - Quinto Regidor.- C. Lic. Emma Gama Pérez.- Sexto Regidor.- C. Matías Ceras Aparicio.- Séptimo Regidor. (Firmados).

El Suscrito Norberto Rendón Maturino, Secretario del H. Ayuntamiento Constitucional de Tzintzuntzan, Michoacán, **CERTIFICA:** que las presentes copias corresponden a la XV sesión de Cabildo celebrada el día 16 de junio del presente año y se compulsan en cuatro fojas útiles. En la Primitiva ciudad de Tzintzuntzan, Mich., a los 21 días del mes de junio de 2005. (Firmado).



PRESIDENTE MUNICIPAL  
**Jordán Urbina Pérez**

SINDICO  
**Luis Manuel Heraclio Torres**

REGIDORES

José Máximo de Jesús Hipólito    Emma Gama Pérez  
Javier Guillén Aparicio            Matías Ceras Aparicio

Daniel Barriga Barriga  
Pilar Velásquez González

Irma Leticia Rodríguez Bedolla

**ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL**

Secretario del Ayuntamiento	Norberto Rendón Matutino
Tesorero Municipal	Francisco Fraga Hernández
Director de Obras Públicas	Jorge Mateo Jerónimo
Director de Agua Potable	Marcelo Marín Morales
Oficial Mayor	Fabián Peña Villagómez
Contralor Municipal	José Uriel Marín Zaldívar
Director de Seguridad Pública	Adalberto Trejo Sánchez
Presidenta del DIF Municipal	Ma. Idolina Zavala Estrada
Director de Gestión Social	Saúl Domingo Mariano

**PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE  
TZINTZUNTZAN  
2005-2007**

**PRESENTACIÓN**

La Constitución Política del Estado de Michoacán de Ocampo y la Ley de Planeación, establecen que el ejercicio de la actividad gubernamental debe hacerse de manera planeada, de tal forma que se asegure un mejor uso de los recursos públicos y que éste se apegue a los mandatos de la sociedad, expresados en su participación en la formulación de los planes y las acciones de gobierno.

El «Plan de Desarrollo del Municipio de Tzintzuntzan 2005-2007» que presentamos a la sociedad, se elaboró en cumplimiento a esos mandatos y toma como punto de partida las demandas y necesidades de la población a la que servimos. Está inspirado en la convicción de que un gobierno con sustento y participación social en sus actividades, puede alcanzar los objetivos de satisfacción ciudadana a que está obligado.

Este Plan se constituye como el instrumento rector de la acción municipal durante los próximos tres años y es el resultado de la dedicación y el esfuerzo con el que el H. Ayuntamiento y los funcionarios del Municipio de Tzintzuntzan han analizado las condiciones internas y externas que durante este periodo se tendrán que enfrentar.

Este documento define las líneas generales para asegurar la orientación de las acciones hacia los objetivos planteados, sin perder la flexibilidad que todo Plan de Desarrollo requiere para adaptarse a las circunstancias puntuales de cada acción, ni el rumbo establecido en el propio Plan.

Para la elaboración de este Plan, el Gobierno Municipal partió del reconocimiento de que se enfrentan condiciones y retos que representan dificultades, pero también que cuenta con

la voluntad y autoridad para enfrentarlos, acompañado del apoyo de las mayorías y de un eficiente aparato administrativo integrado con colaboradores capacitados, con alta sensibilidad social y vocación de servicio.

Durante estos tres años de ejercicio, implementaremos diversos planes y programas, con los que, seguramente, podremos resolver problemas inmediatos, y en otros casos, construir los cimientos del Tzintzuntzan al que todos aspiramos.

El Gobierno Municipal es la instancia de contacto más directo con los ciudadanos y es al mismo tiempo, el espacio institucional más adecuado para atender sus requerimientos. Por lo tanto, para este Gobierno, la participación ciudadana directa cobra especial relevancia.

Solamente con la acción conjunta de las autoridades municipales y de la población, se podrá lograr el impulso al desarrollo del Municipio.

En el Municipio se registran importantes carencias en materia de educación, salud, nutrición, vivienda, oportunidades de empleo, entre otros, y los recursos con que se cuenta, no son los necesarios para darles solución.

Nos esforzaremos por impulsar una política de atención a las necesidades más prioritarias, basándonos en la opinión pública.

La expresión de las políticas plasmadas en este Plan, serán los programas Operativos Anuales, los convenidos con los Gobiernos Estatal y Federal, así como las acciones en las que decida participar la ciudadanía.

El municipio de Tzintzuntzan reclama entendimiento y diálogo. Los buscaremos permanentemente con los Gobiernos Federal y Estatal, con el objeto de alcanzar un mejor nivel de vida para nuestros habitantes.

Las relaciones del Ayuntamiento con los municipios vecinos, serán de cordialidad y de suma de esfuerzos en la búsqueda de alternativas de solución a los problemas que enfrentamos en común.

El futuro de Tzintzuntzan depende, en gran medida, de lo que en el presente hagamos juntos. Nuestras acciones siempre las realizaremos de cara a la sociedad, impulsando, con claridad y transparencia, obras y acciones de alto impacto social.

**Jordán Urbina Pérez**  
PRESIDENTE MUNICIPAL

## INTRODUCCIÓN

### Procedimiento de elaboración.

Los elementos básicos para la realización de una adecuada planeación son: conocimiento de la problemática, carencias y necesidades de una población; su adecuada interpretación y la oportuna toma de decisiones.

Para la elaboración del Plan se realizaron diversas etapas:

#### a).- Análisis de la documentación existente.

Se utilizó la información del XII Censo General de Población y Vivienda 2000, elaborado por el Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI); los índices y grados de marginación calculados por el Consejo Nacional de Población (CONAPO) para el año 2000 y; la información disponible en dependencias municipales, estatales y federales como instrumento de consulta.

También se llevó a cabo la recopilación y análisis de la información generada en el pasado proceso político electoral, tanto la relativa a la demanda ciudadana, como las propuestas generadas para la atención de la problemática municipal que fueron presentadas por organizaciones sociales y productivas, así como por los propios ciudadanos.

#### b).- Consulta ciudadana.

Fuera de periodos electorales, se procedió a captar la demanda ciudadana. Esta consulta se realizó de diferentes maneras:

- b.1.- Reuniones con diversos sectores de la población para obtener sus opiniones, sugerencias y solicitudes.
- b.2.- Reuniones de trabajo con las organizaciones sociales y productivas del municipio.
- b.3.- Se captó información derivada de las giras de trabajo del C. Presidente Municipal por las comunidades y cabecera municipal.

#### c).- Análisis y consulta interna.

Internamente, se realizaron reuniones con los miembros de la administración municipal, con el objeto de definir los objetivos, estrategias y las políticas de gobierno que compatibilizaran los resultados del diagnóstico con la demanda ciudadana y las metas de la administración.

### Planeación Participativa

El Gobierno del Municipio de Tzintzuntzan para el periodo 2005-2007, considera que, independientemente de la obligatoriedad establecida en el artículo 130 Constitucional y de la disposición del artículo 33 de la Ley de Planeación del Estado para la formulación de un Plan de Desarrollo Municipal, la definición del rumbo del municipio, la participación social y la actuación gubernamental, requieren de la planeación de las actividades a desarrollar durante los próximos tres años.

La planeación participativa se constituye como un factor básico para regular el trabajo cotidiano del servicio público, con el objeto de que brinde resultados satisfactorios a la ciudadanía.

Adicionalmente, la planeación municipal, busca la congruencia con los principios del Plan Nacional de Desarrollo y con las iniciativas del Ejecutivo Estatal para el desarrollo Integral de Michoacán.

La participación social es fundamental en la definición, operación y evaluación de este Plan, ya que con ello se incorpora la pluralidad de pensamientos y la posibilidad de que, a través del diálogo y la consulta ciudadana, se alcancen acuerdos que permitan atender a la mayoría de nuestros habitantes.

Nuestra política es: trabajar con todos, sin distinción de ningún tipo, respetando los usos, costumbres, tradiciones y la idiosincrasia de los habitantes del Municipio.

Debemos unirnos para superar las diferencias políticas. Son tiempos de trabajo productivo y de búsqueda de mejores opciones para todos los ciudadanos.

Reconocemos la importancia, creatividad e iniciativa de la sociedad; así como su capacidad de organización.

La participación y demanda ciudadana nos servirá para orientar las acciones en el municipio; desarrollar bases sólidas y coherentes para la toma de decisiones y; para la adopción de políticas y prioridades de la Administración Pública.

### Financiamiento

Para llevar a cabo lo establecido en este Plan será necesaria la coordinación de acciones y programas con el Gobierno del Estado, el Gobierno Federal y los particulares y, de manera destacada, la correcta aplicación del Presupuesto de Ingresos del propio Ayuntamiento.

Con ello y con la participación social, seguramente lograremos importantes avances en el nivel de vida de los habitantes del municipio, mejores condiciones ambientales para la vida y el desarrollo humano de sus habitantes, y en lo general, avanzar al futuro, con fuertes cimientos de seguridad.

Las circunstancias en las que se lleva a cabo la formulación y puesta en operación de este Plan son cambiantes, por lo que su ejecución será evaluada sistemáticamente para retroalimentarlo y adaptarlo, cuando así proceda.

Lo anterior tendrá como finalidad conocer el avance en la atención de las necesidades del municipio y los habitantes a los que se benefician; de eficiencia, buscando determinar si la aplicación de los recursos se realiza en las mejores condiciones; y de legalidad, para asegurarse que las acciones realizadas se apegan al marco jurídico.

El Plan será presentado a la Auditoría Superior del H. Congreso del Estado y a través del resumen anual de la Cuenta Pública Municipal, se le informará del avance en los resultados de su aplicación.

### MARCO JURÍDICO

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS

**Artículo 115.**

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

**Artículos 15, 111 y 130.**

LEY DE PLANEACIÓN DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

**Artículos 19, 26, 33, 35, 40, 43 y 47.**

LEY ORGÁNICA MUNICIPAL DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAMPO

**Artículos 32 y 107.**

### IV.- DIAGNOSTICO.

#### Antecedentes Históricos

Tzintzuntzan fue capital de los antiguos tarascos, que descendían de tribus primitivas que llegaron a la zona lacustre de Pátzcuaro, en el siglo XII y que conquistaron a quienes habitaban esa región y conformaron el imperio tarasco, el cual se extendió a partir de Tzintzuntzan, su capital antes de morir Tariácuri, en 1400, dividió el imperio entre sus descendientes Irepan, Hiquingare y Tanganxoán, a los que repartió Pátzcuaro, Ihuatzio y Tzintzuntzan.

Sólo Tanganxoán se mantuvo en el poder, centralizándolo en Tzintzuntzan, que se convirtió en el centro ceremonial más importante, donde se concentraba la producción de los tributarios de tierra caliente y fría, existía tal esplendor en la ciudad capital, que fue la más grande del imperio tarasco y la más poblada.

A la llegada de los españoles, gobernaba el imperio Tanganxoán II, que fue quemado por Nuño de Guzmán en 1529, quien al llegar a Michoacán, inició una de las etapas más cruentas de la conquista y se produjeron pleitos entre los españoles por la posesión de tierras.

Vasco de Quiroga llegó a Tzintzuntzan como oidor y trasladó la capital de la provincia de Michoacán a Pátzcuaro, que pertenecía a Tzintzuntzan y era considerado un barrio de la ciudad, pese a los pleitos y quejas de los españoles y nativos avecindados en el lugar.

La ciudad perdió su esplendor e importancia económica y social en 1539, aunque se había conferido el título de Ciudad en 1523 y dicho título era reconocido por el propio rey que lo emitió. Posteriormente, ese rango se le otorgó a Pátzcuaro, que de hecho ya tenía la administración eclesiástica y civil, dejando a Tzintzuntzan reducida y abandonada.

Dependió desde la conquista hasta la independencia de la ciudad de Pátzcuaro. Con el reacomodo republicano, fue tenencia de Quiroga en 1831. En memoria de que fue en otro tiempo y por ser la primera de Michoacán, se le otorgó el título de Ciudad Primitiva, el 27 de abril de 1861

#### **Aspectos Generales del Municipio.**

Nuestro Municipio, se localiza al norte del Estado, en las coordenadas 19°39' de latitud norte y 101°29' de longitud oeste, del Meridiano de Greenwich, su altitud en promedio municipal de 1,998 metros sobre el nivel del mar, y su superficie total de 156 km<sup>2</sup>,

Limita al norte con Quiroga, al sur con Pátzcuaro, al oriente con Lagunillas, y al poniente con Erongarícuaro.

Su distancia a la capital del estado es de 52 Km.

Su relieve está constituido por el sistema montañoso central, compuesto por el sistema volcánico transversal que atraviesa el estado de oriente a poniente.

Tzintzuntzan pertenece a la cuenca del Lago de Pátzcuaro, con una superficie de 1,525 km<sup>2</sup>, que da la formación del lago. Este es alimentado por varias corrientes subterráneas y superficiales que aportan un volumen medio anual de 81 millones de m<sup>3</sup>, contribuyendo los arroyos de Patambicho,

Ojo de Agua y los manantiales del Jaguey y Chuchuatiro.

Su clima es templado con lluvias en verano, tiene una precipitación anual de 785.3 mm<sup>3</sup> y con temperaturas de 4.9<sup>a</sup> a 25.8<sup>a</sup> centígrados. (sic).

El Municipio tiene variedad de suelos predominando los llamados castañozem con cama delgada de materia orgánica. Suelos negros o chernozem de gran contenido orgánico e importantes para la agricultura y la ganadería.

En el municipio tenemos variedad de vegetación localizándose el pino, encino, madroño, sauce, matorrales, etc.

Su fauna la integran: tlacuache, armadillo, conejo, ardilla, liebre, tejón, zorrillo, etc. La fauna acuática esta poblada por el pez blanco, acumara, carpa, mojarra, trucha, charal, etc.

El relieve del municipio está conformado por el sistema volcánico transversal y la depresión de Pátzcuaro y los cerros Yaguarato, Tariáqueri y Patambicho.

#### **Población**

El crecimiento lógico de nuestra población ha dado lugar a la demanda de servicios públicos, dificultando la solución por la insuficiencia de recursos y la notoria alza de costos y con ello cubrir las necesidades de las comunidades.

La tasa de crecimiento de la población es muy notoria predominando el sexo femenino a la que consideramos una población joven, pues un 60% cuentan con un promedio de edad de 25 años.

Este fenómeno de crecimiento nos presenta otro problema, como es el desempleo y los bajos salarios mínimos que percibe nuestra gente. Nuestro reto es buscar recursos económicos aplicados en proyectos productivos, gestión de talleres familiares, créditos personales a través de dependencias de Gobierno Federal y Estatal.

Buscaremos lograr la concientización de nuestra gente para que acepte la planificación familiar, a través de pláticas para que acepten el uso de preservativos y la buena distribución de sus recursos económicos.

#### **Bienestar Social**

Nuestro municipio cuenta con 22 comunidades, 9 de ellas son consideradas con grado de marginación medio y las 13 restantes son comunidades con grado de marginación alto.

Ante esta situación, nuestro H. Ayuntamiento debe apoyar,



gestionar y participar para que el estado de nuestra gente cambie, haciéndolos partícipes en programas de mejoramiento de vivienda, siempre respetando los usos, costumbres y tradiciones, pero más aún la dignidad de nuestra gente indígena que es la raza que nos identifica como purépechas.

### Salud

Los servicios básicos de salud que se brinden a la población, deben ser acordes con las necesidades y demandas planteadas por nuestros habitantes.

Los distintos niveles económicos de la población, obligan al diseño de programas y estrategias que garanticen la incorporación del mayor número de habitantes a la prestación de estos servicios.

Lamentablemente en nuestro municipio los indicadores que permiten evaluar los avances logrados en esta materia son altamente preocupantes.

Dicha marginación genera altos índices de morbilidad y mortalidad, situación que pretendemos abatir durante la presente gestión, impulsando acciones como la ampliación de la cobertura a un mayor número de habitantes, sobre todo a los del medio rural, donde en la actualidad no se dispone de ningún tipo de infraestructura.

Gestionaremos ante la Secretaría de Salud del Estado, la presencia de unidades móviles de salud en las localidades rurales del municipio, con el objeto de que, por lo menos, se pueda proporcionar el servicio de atención preventiva y curativa de enfermedades menores.

En esta materia, el DIF municipal juega un papel relevante en el logro de las metas de salud, pues considera y toma en cuenta la participación de la mujer como columna principal para que exista la salud en las familias, por ello es menester primordial fortalecer ese órgano.

Las principales enfermedades que se presentan en el municipio son: las de tipo gastro-intestinales y de las vías respiratorias, debido principalmente a la falta de higiene entre la población, la contaminación de los alimentos, consumo de agua no potable, y contaminación del aire (polvo).

Dentro del DIF también existen programas de asesoría legal inducido a menores de edad y la mujer, así como campañas de higiene doméstica, prevenciones de enfermedades infantiles y la legalización del estado civil en niños y matrimonio.

Básicamente se necesita mejor atención en los diferentes centros médicos del municipio, así como contar con las medicinas, equipos médicos suficientes, médicos capacitados, especializados y personal responsable para las clínicas existentes.

### Educación

La baja percepción de ingresos en las familias, la inadecuada alimentación, la falta de espacios educativos, las malas condiciones de edificios y aulas, hacen que éste sector se vea disminuido en sus propósitos, dando como resultado, un bajo nivel de preparación de quienes reciben educación.

En esta materia, en el municipio de Tzintzuntzan existen carencias de infraestructura como mobiliario, servicios básicos, bibliotecas, talleres de cómputo, rehabilitación de aulas, espacios deportivos, etc. Con respecto al nivel de estudios medios superiores no se cubren las necesidades de la población estudiantil ya que no se cuenta con planteles, por lo tanto es necesario tramitar otro tipo de espacios educativos de carácter técnico.

Por lo que respecta a la población rural, existe la necesidad de impulsar la educación por medio de telesecundarias, ya que las localidades se encuentran retiradas de la cabecera municipal. De igual manera, existe la prioridad de rehabilitar la infraestructura educativa, principalmente aulas, sanitarios, patios cívicos y oficinas para la supervisión escolar de primarias.

### Cultura

La intensificación de la cultura en sus diversas manifestaciones, ha propiciado la necesidad de contar con espacios adecuados para ello, sin que actualmente se cuente con la infraestructura necesaria. Así mismo, se carece de bibliotecas públicas en todo el municipio. Por otra parte, se hace necesaria la promoción de acciones para conservar y rescatar la cultura michoacana, sus tradiciones y talentos, en aspectos como la música, baile, manualidades y la gastronomía típica del municipio.

La población requiere de espacios culturales donde se pueda apreciar y practicar la oratoria, el canto y las representaciones teatrales, así como la construcción de talleres para pintura y dibujo.

### Deporte

El deporte y la recreación o esparcimiento familiar, representan actividades fundamentales para la formación de una juventud sana y el fortalecimiento de los vínculos familiares.

En el municipio de Tzintzuntzan, la infraestructura disponible para el desarrollo de estas actividades es sumamente limitada, sobre todo en el medio rural, por lo que es necesario iniciar un programa orientado a difundir entre la población la relevancia de estas acciones y tratar de incorporar sus esfuerzos y compromisos.

### **Vivienda**

A la fecha, no se cuenta con planeación urbana en el municipio, ya que nunca se ha elaborado un plan rector para el ordenamiento de la población y su asentamiento territorial.

La inexistencia de una planeación urbana, ha permitido el surgimiento de asentamientos irregulares, en nuevas colonias. Las familias que ahí se asientan, tienen la necesidad de pedir apoyo al Municipio en cuanto a los servicios más indispensables como son el agua potable, el drenaje sanitario y la luz. Sin embargo, por los escasos recursos que le asignan al Municipio por parte del Estado para obra (Ramo 033), es difícil satisfacer las demandas a corto plazo.

Pese a la época en que vivimos, en varias de nuestras comunidades encontramos, casas habitación con techos de lámina de cartón, con pisos de tierra, sin energía eléctrica. Lo más preocupante, son las viviendas con solo una habitación en donde se propicia la promiscuidad.

### **Ecología**

Es un concepto nuevo que debe ser comprendido en forma integral y considerarlo de interés público, con la participación directa de la sociedad civil y el gobierno para enfrentar la problemática de degradación del suelo, contaminación del agua y el aire así como la deforestación.

Existen factores degradantes del entorno ecológico municipal, como la tala clandestina, los incendios forestales, la basura, la contaminación de los ríos y arroyos por efecto de las aguas negras y productos orgánicos e inorgánicos.

Es importante implementar la cultura forestal mediante todo tipo de acciones, como la conservación del bosque, reforestación y combate de incendios así como el tratamiento de la basura y las aguas residuales, tomando acciones preventivas y de limpieza en cuencas y barrancas.

### **Sectores Productivos**

#### **a).- Agricultura**

Representa una de las principales actividades económicas del municipio, de donde se desprende en gran medida la

dinámica de los habitantes, así como de los otros sectores productivos.

En esta actividad, junto con la ganadería y la pesca, se concentra el 17.12% de la población total ocupada del municipio, requiriendo apoyo de maquinaria, semillas mejoradas, adquisición de fertilizantes, etc.

Los principales cultivos que establecen nuestros agricultores son: maíz, trigo, frijol, y haba.

#### **b).- Ganadería**

El desarrollo de esta actividad en el municipio es limitado, debido fundamentalmente a los altos costos de producción y a los niveles de inversión que se requieren, sobre todo en lo que se refiere a la explotación del ganado de registro. Adicionalmente, los hatos ganaderos son muy pequeños, en su mayoría de ganado criollo, cuya explotación se realiza de forma extensiva.

A pesar de lo anterior, representa una fuente significativa de ingresos y empleo para nuestra población.

Las principales especies que son explotadas por nuestros productores pecuarios, son: bovinos, porcino y aves.

En las comunidades se cuenta con algunos establos lecheros, baños garrapaticidas y silos forrajeros, careciendo de una adecuada infraestructura ganadera, ya que la canalización de crédito oficial es inexistente, por lo que esta actividad se desarrolla solamente con los recursos propios de nuestros productores.

#### **c).- Forestal**

En el municipio el principal recurso es el forestal, con un predominio de las especies de pino, encino y arbustos de distintas especies.

Esta actividad se encuentra seriamente afectada por la falta de organización de los productores que redundan en la explotación irracional del recurso, poniendo en peligro de extinción, sobretodo, la variedad del pino, ya que se extrae permanentemente para la fabricación de muebles como: sillas, mesas, cabeceras, etcétera.

A lo anterior, se suma la tala clandestina que llevan a cabo los productores del municipio y de algunas localidades vecinas.

El aprovechamiento del recurso es prácticamente nulo, ya que no se han realizado acciones importantes para la construcción de infraestructura. Se cuenta solamente con

talleres familiares que carecen de la maquinaria adecuada para incorporar valor agregado a la producción.

En virtud de la permanente y constante tala clandestina, cambio del uso del suelo, provocación de incendios, plagas, reforestación incorrecta, ampliación de la frontera agrícola, etc... requerimos integrar un programa de ordenamiento del territorio municipal, así como implementar un sistema de vigilancia forestal por medio de guardabosques, incorporando a los habitantes de las mismas comunidades.

Requerimos implementar un sistema de reforestación con mayores resultados técnicos, buscando que garantice, como mínimo un 80% de rendimiento. Asimismo, es necesaria la disponibilidad de recursos económicos y personal técnico, para la implementación del programa integral forestal.

#### **d).- Pesca**

Esta actividad es realmente incipiente en el municipio. Son pocas las experiencias que se tienen en esta materia y las existentes son de tipo colectivo o individual.

Representa una alternativa para los habitantes del municipio, ya que se pueden aprovechar las condiciones y recursos naturales, tales como clima, calidad del agua y bajo grado de contaminación del entorno ecológico.

Las principales especies que son susceptibles de desarrollar son: acumara, pez blanco, carpa, charal, chegua, mojarra, pilapia (sic), tiro, guerepo.

El fomento de ésta actividad, requiere de la organización de los productores, capacitándolos y proporcionándoles la asesoría técnica necesaria para desarrollar proyectos y ejecutar acciones productivas que les permitan construir la infraestructura necesaria, adquirir los insumos a bajo costo, acceder a créditos con tasas blandas y; penetrar en el mercado, con una producción y mentalidad empresarial.

#### **f).- Industria.**

Cuenta con una industria establecida en la fabricación de alimentos, productos de madera y corcho (excepto muebles) y productos minerales no metálicos (excepto petróleo y carbón).

#### **g).- Comercio**

Cuenta con comercio pequeño y mediano como son: talleres de alfarería en baja y alta temperatura, textiles, bordados con motivos prehispánicos, trabajos de fibra vegetal, cestos, pantalla y figuras con motivos religiosos.

#### **h).- Turismo.**

El municipio de Tzintzuntzan cuenta con una serie de ventajas que lo hacen atractivo para el turismo, tanto local como foráneo.

Con la pavimentación de la carretera Morelia – Pátzcuaro; Morelia – Uruapan, se facilita y hace rápida y cómoda su visita. El clima resulta agradable durante gran parte del año; la diversidad de atractivos naturales y de artesanías lo hacen altamente competitivo.

De entre los principales atractivos turísticos del municipio, destacan los siguientes:

#### **Monumentos y Sitios Históricos:**

Cuenta con varios monumentos arquitectónicos como son: El Exconvento Franciscano, que data del siglo XVI, la Capilla abierta labrada por indígenas, el templo de La Soledad, construcción barroca y el templo de San Francisco en la cabecera municipal y la Capilla de la Virgen de Guadalupe en la comunidad de Cucuchucho, Templo de San Francisco en Ihuatzio, Atrio Parroquial con plantas de olivo (sembrados por Don Vasco de Quiroga).

Los vestigios arqueológicos forman parte del centro ceremonial construido por la cultura purhépecha en el período postclásico.

La parte central del sitio está formada por una gran plataforma construida artificialmente. En ella, se localizan cinco yácatas o basamentos escalonados de planta rectangular o adosamiento elíptico o circular construido a base de lajas sobrepuestas.

Está contenida por un muro escalonado construido también en lajas.

Circundando las yácatas se encuentran vestigios de algunas plazas y de una posible zona habitacional. Todo en conjunto tiene una extensión aproximada de 425 m y su orientación es de noreste a sureste.

En algunas piedras que se usaron para la construcción de los basamentos se pueden observar grabados con motivos geométricos.

#### **Fiestas, Danzas y Tradiciones:**

Celebración en honor del Señor del Rescate, con danzas y peregrinaciones.

Celebración del Jueves de Corpus, fiesta pagano-religiosa,



donde obsequian muestras de trabajo local.  
Celebración de Semana Santa.  
Celebración de Noche de Muertos.  
Diciembre Celebración de las fiestas navideñas

#### **Artesanías:**

Alfarería, textiles, muebles de madera y objetos de cantera.

#### **Gastronomía:**

La comida típica son las carnitas.

#### **Música:**

Fundamentalmente es de carácter popular.

Como se puede observar, existe un gran potencial turístico en el municipio, sin embargo, para dinamizar el sector, se requiere de la construcción de infraestructura para la realización de un corredor turístico que abarque las principales rutas de acceso al municipio.

#### **i).- Comunicaciones**

El Municipio cuenta una importante red de caminos pavimentados, donde destacan: la carretera Morelia – Pátzcuaro; Morelia – Uruapan. Tiene comunicación a sus localidades, a través de caminos pavimentados y caminos de tercería (sic).

La utilidad que representan estos caminos para los habitantes del municipio es fundamental, sin embargo la mayoría de ellos requieren de mantenimiento, conservación y revestimiento.

Para lograr lo anterior, se requiere de un programa anual de construcción, rehabilitación y conservación de caminos que permita mantenerlos en buen estado durante todo el año.

Adicionalmente, el municipio cuenta con los servicios de teléfono, correo, taxis, transporte de carga y de autobuses foráneos.

#### **j).- Medios de Difusión**

En el municipio existe una gran deficiencia en este servicio, ya que únicamente en la cabecera existe cobertura de los periódicos regionales y estatales, radio AM-FM, y de la red nacional de televisión.

### **PROSPECTIVA 2005-2030**

Debemos reconocer que la construcción del futuro de

nuestro municipio, es una responsabilidad compartida entre la ciudadanía y las instancias de gobierno, buscando generar bienestar para todos con mayor equidad social y fortalecimiento de nuestro patrimonio personal, familiar y municipal.

#### **Escenario Tendencial**

Todos deseamos un municipio en el que prevalezca el Estado de Derecho, donde además se disminuyan sustancialmente los índices de criminalidad, de corrupción y de impunidad.

Vamos a trabajar por un municipio en donde se termine con la discriminación y la exclusión social, en el que también se cierren las brechas existentes entre los que tienen y los que carecen prácticamente de todo, aspiración que podremos lograr solamente con la activa participación de todos nuestros habitantes.

El reencuentro de los integrantes con cada una de sus familias es de primordial prioridad para la presente Administración, por lo que es necesario impulsar proyectos que generen opciones de empleo que permitan el arraigo de nuestros habitantes y que al mismo tiempo otorgue fortaleza a la economía del municipio.

No pretendemos avanzar a toda costa, cueste lo que cueste, porque tenemos también el compromiso de entregar a las futuras generaciones un municipio con recursos naturales suficientes y un medio ambiente y un entorno ecológico que les garantice la posibilidad de seguir avanzando en la búsqueda del desarrollo equilibrado.

En este sentido, debemos planear nuestro trabajo, para actuar correctamente en el presente, sentar las bases para el futuro y así alcanzar el logro de las aspiraciones que todos tenemos.

En la actualidad, existe una gran polarización del ingreso entre las personas, las familias, las comunidades, los municipios y entre los estados de la República.

Hasta ahora, el crecimiento económico no ha resultado benévolo con todos, ha beneficiado a quien más tiene y se ha alejado de las grandes masas de la población.

De seguir así, cada vez tendremos más familias marginadas, se profundizará la exclusión social y las instancias gubernamentales no contarán con la capacidad de respuesta ni con los recursos económicos suficientes para eliminar las diferencias que se pueden seguir generando entre nuestras familias.

Nos afectan grandemente problemas estructurales que solos

no vamos a corregir. Ningún problema viene solo, todos los aspectos que nos aquejan vienen aparejados con circunstancias que escapan del ámbito municipal y que inciden en las esferas estatales y federales.

Solamente con la participación de esos órdenes de gobierno podemos revertir las tendencias actuales y entonces podremos sumarnos junto con ustedes a la superación de las condiciones que hoy nos tienen marcados.

La federalización de los programas y los recursos debe seguir avanzando. Este municipio no genera los recursos propios suficientes y necesarios para dar cobertura a las necesidades de la población.

Lo que si es cierto, es que lo que esté al alcance de nuestras manos debemos llevarlo a cabo de manera conjunta.

A nosotros se nos deben dar facilidades y la confianza suficiente para aplicar los recursos en las necesidades más sentidas y apremiantes que tienen nuestros habitantes. Los candados en los programas federales y estatales, así como el etiquetado de los recursos con los que somos apoyados, limita la capacidad de respuesta que podemos otorgar a las demandas ciudadanas.

Los aspectos de salud, educación, nutrición, cultura, deporte, vivienda, seguridad y bienestar social, requieren de manera urgente la revisión de sus esquemas de funcionamiento y aplicación, ya que no están dando los resultados buscados.

El ordenamiento urbano y el crecimiento de las ciudades y localidades del municipio, demandan la construcción de estrategias que permitan guiar con precaución su evolución, con la intención de no provocar conflictos entre los ciudadanos, facilitar la dotación de los servicios básicos, respetar la ecología y no restar espacio a las actividades que llevan a cabo nuestros productores.

Los sectores productivos, de continuar en las circunstancias actuales, para el año 2030 estarán prácticamente desintegrados, ya que no cuentan con los apoyos necesarios y realmente desarrollan actividades que no generan productos con importantes montos de valor agregado. Seguiremos siendo productores de materia prima, abastecedores de las grandes ciudades, continuaremos expulsando mano de obra hacia otros municipios, estados y países.

### **Escenario Deseado y Apuesta**

Nos inspira el respaldo de la ciudadanía, su voluntad para sumar esfuerzos y su compromiso solidario para llevar a

cabo las acciones que nos permitan contribuir al rompimiento de los círculos viciosos que nos rodean.

Nos guían las propuestas y las alternativas de solución que han emanado de las familias del municipio, quienes históricamente han contribuido decididamente con su experiencia a la solución de los problemas de orden municipal.

Sin embargo, el escenario deseado por nosotros, reconoce la necesidad de contar con un nivel diferente de coordinación entre los tres órdenes de gobierno y reclama que a la brevedad se definan nuevas estrategias para lograrlo.

Queremos crecer; necesitamos desarrollarnos, pero debemos hacerlo de manera equilibrada, justa y acelerada. Si lo hacemos de otra forma, podríamos generar procesos que nos lleven a perder competitividad productiva, a terminar con las escasas opciones de ingreso y de empleo con las que contamos y a crear un ambiente propicio para la expansión de la pobreza y la marginación de nuestras familias. Eso no lo queremos, por eso deseamos y le apostamos a un crecimiento económico y social ordenado.

Logrando lo anterior, también contaremos con la posibilidad de insertarnos eficientemente en el desarrollo regional, como un elemento central, entorno al que el resto de nuestros municipios vecinos sumen esfuerzos y recursos para buscar la ejecución de obras y acciones de trascendencia intermunicipal.

Evidentemente que cualquier visión que se tenga sobre el escenario deseado, debe surgir de la ciudadanía, ser enriquecida con opiniones y sugerencias por parte de expertos en cada una de las materias, compartida e impulsada por los gobiernos municipales, los gobiernos estatales y los federales.

También en esta búsqueda del escenario deseado, es necesario dejar de lado las diferencias de orden político que se han venido dando durante los relevos de los gobiernos, así como despolitizar la asignación de recursos presupuestales hacia los municipios.

Este escenario también reclama la oportunidad y la transparencia en el ejercicio y la aplicación de los recursos públicos, que en múltiples ocasiones llegan a destiempo o se quedan en el camino, sin que los beneficiarios tengan conocimiento de ellos.

Deseamos vivir en paz, con seguridad jurídica y pública para podernos insertar de lleno en nuevos procesos productivos que nos brinden empleo e ingresos

permanentes y suficientes para mejorar nuestras condiciones de vida.

Anhelamos contar con mecanismos adecuados que garanticen la libertad de expresión y la participación de todos los ciudadanos.

Luchamos por un sector rural moderno, que se caracterice por su organización, por su productividad, por su rentabilidad, por el desarrollo social de sus habitantes.

Requerimos que todos los sectores productivos ubicados en este municipio puedan desarrollarse de manera integral, reconociendo que para ello es necesario impulsar decididamente la educación con especialización en carreras que resulten afines a los procesos productivos que en cada una de ellas se llevan a cabo.

Reclamamos una cobertura total de los servicios de salud, una educación universal, un fortalecimiento de la infraestructura deportiva y una cultura popular.

En este escenario deseado, reconocemos la trascendencia de que cada familia cuente con una vivienda digna; que los servicios públicos registren un nivel de excelencia, que las comunidades muestren una imagen urbana moderna respetando su entorno y que su crecimiento se lleve a cabo de manera planeada.

Sí queremos modernizarnos, pero no vamos a permitir la pérdida de nuestra identidad, ni la desaparición de nuestras raíces, usos, costumbres y tradiciones. Esos son nuestros legados y creemos que somos dignos de la herencia que recibimos de nuestros antepasados, por ello la protegeremos y la impulsaremos hasta donde sea necesario.

Para sustentar este escenario, también es deseable la modernización y profesionalización permanente de la Administración Pública Municipal y de los servidores que la integren, de tal manera que cuenten con la capacidad de responder de inmediato a las demandas ciudadanas. Este escenario implica el equilibrio integral en todos sus componentes, ya que las soluciones aisladas, resultan ser paliativos que no surten efecto en el largo plazo, solo con las acciones conjuntas y planeadas podremos modificar el rumbo tendencial y atender con éxito las principales demandas ciudadanas.

#### POLÍTICAS GENERALES

Las directrices generales conforme a las cuales se desarrollarán las acciones de este plan son las siguientes:

- Participación ciudadana

- Planeación participativa
- Corresponsabilidad
- Integralidad
- Equidad
- Desarrollo económico y social equilibrado
- Bienestar social generalizado
- Servicios públicos de excelencia
- Conservación y mejoramiento del medio ambiente y el entorno ecológico
- Aprovechamiento racional de los recursos naturales
- Respeto a los derechos humanos, cultura, usos, costumbres y tradiciones
- Modernización Administrativa
- Profesionalización de servidores públicos
- Transparencia en la administración y aplicación de los recursos públicos
- Rendición de cuentas a la ciudadanía y a las diferentes instancias de gobierno

Los **ejes estructuradores** que nosotros alcanzamos a observar son:

- Estado de Derecho y Gobernabilidad
- Financiamiento al Desarrollo y Gobierno Honesto y Eficiente
- Participación Ciudadana
- La Mujer como Promotora del Desarrollo Económico y Social

#### OBJETIVOS

Por lo que se refiere al eje estructurado relativo al **Estado de Derecho y Gobernabilidad**, se pretenden lograr, entre otros, los siguientes objetivos:

- Seguridad jurídica
- Seguridad pública
- Arraigo de la cultura de la denuncia y participación ciudadana
- Definición de esquemas adecuados para la prevención del delito
- Respeto a los derechos humanos y a las garantías individuales
- Gobernabilidad democrática
- Erradicación de la corrupción, la discriminación y la impunidad
- Profesionalización de los cuerpos de seguridad y de las diferentes instancias de impartición de la justicia.

En materia de **Financiamiento al Desarrollo y Gobierno Honesto y Eficiente**, estimamos que es necesario:

- Reconocer que el financiamiento para lograr el desarrollo del municipio es una responsabilidad

compartida entre todos, ciudadanos, gobierno, sector privado, empresarios, etcétera.

- Superar la dependencia que tiene el municipio con respecto a las participaciones y aportaciones federales y estatales.
- Buscar nuevos esquemas de financiamiento, explorando las alternativas de los organismos internacionales y la Inversión Extranjera Directa.
- Impulsar esquemas tributarios exitosos, justos y congruentes con las condiciones económicas de los contribuyentes.
- Generar mayor riqueza en beneficio de las familias del municipio
- Disponer de más y mejores mecanismos y estrategias para una Administración eficiente y transparente de los recursos públicos.
- Contar con servidores públicos capacitados que se comprometan con el desarrollo municipal y que apliquen permanentemente medidas efectivas de Racionalidad, Austeridad y Disciplina Presupuestal.
- Socializar la información y la estadística relativa a las finanzas y en general a toda la operación de la Administración Municipal.
- «Despolitizar» la asignación de los recursos presupuestales
- Eliminar candados y etiquetas a los programas y recursos con los que se apoyan al municipio.
- Generar confianza en los órdenes estatal y federal, sobre la honestidad y la capacidad que tiene el municipio para operar correcta y transparentemente los recursos que le son confiados.
- Descentralizar mayores funciones y atribuciones hacia el estado y el municipio

En lo que respecta a la **Participación Ciudadana**, es deseable lo siguiente:

- Ofrecerles mecanismos ágiles y eficientes para que dispongan de información cuantitativa y cualitativa sobre la actuación de la Administración Municipal
- Mantener, ampliar, modernizar y consolidar las instancias de participación ciudadana como son los Comités de Obra; la Contraloría Social; las Sesiones Públicas de Cabildo; los Consejos Ciudadanos, etcétera.
- Impulsar el referéndum; el plebiscito y; la revocación de mandato.
- Generar las estrategias necesarias para incentivar la participación de la ciudadanía
- Contar con la capacidad institucional suficiente para dar orden a la participación ciudadana y para convertirla en proyectos viables orientados al desarrollo municipal.
- Instrumentar las acciones necesarias para

modernizar los diversos medios de comunicación y lograr que den cobertura total a las localidades del municipio.

Finalmente, en el caso de eje relativo a **La Mujer como Promotora del Desarrollo Económico y Social**, resulta muy importante:

- Garantizar que la mujer cuente con un trato igualitario y se haya erradicado la discriminación por género o en cualquiera de sus modalidades.
- Asegurar que tenga los espacios necesarios y adecuados para su incorporación efectiva a la toma de decisiones que afectan la vida y el destino del municipio.
- Exigir a los poderes, legislativo, ejecutivo y judicial, la generación, aplicación, vigilancia y respeto a las leyes y normas que garanticen los derechos de las mujeres del municipio.
- Comprometer la seguridad de que todas aquellas mujeres que, por su propia voluntad o por sus condiciones físicas, económicas o sociales, no se incorporen a los procesos productivos, contarán con los beneficios de los programas que sean aplicados en el municipio.
- Pugnar por una remuneración adecuada que no sea discriminatoria para aquellas mujeres que se incorporen a los procesos productivos, ya sea en el sector público o en el privado.
- Atender prioritariamente cualquier denuncia presentada por las mujeres del municipio, en las que se presuma la violación de sus derechos, la agresión hacia su persona o hacia su familia y patrimonio.
- Generar y arraigar entre la ciudadanía, la conciencia sobre los derechos de la mujer, con el objeto de asegurar su respeto y la participación de todos en la vigilancia de los mismos.

### ESTRATEGIAS

Reconocemos que no basta con planear o con definir un escenario tendencial o uno deseado al que apostamos.

También es necesario actuar, es decir generar un grupo de acciones coherentes de asignación de recursos y toma de decisiones encaminadas a lograr las políticas y los objetivos trazados, buscando una mejor posición en el entorno socioeconómico y de esta manera transformar nuestras aspiraciones en hechos y acciones reales.

La forma de instrumentar las Políticas Generales planteadas que estamos seguros permitirá alcanzar y conseguir los objetivos propuestos, será la siguiente:

- Consulta ciudadana permanente
- Transformación de la demanda ciudadana en proyectos viables
- Coordinación estrecha con los ordenes federal y estatal, así como con los municipios colindantes para la suma de esfuerzos y recursos económicos
- Colaboración con los poderes, legislativo, ejecutivo y judicial
- Modernización y fortalecimiento municipal
- Impulso al servicio civil de carrera
- Implementación de programas específicos, buscando la eliminación de generalidades que solo provocan tratos iguales a personas en condiciones diferentes.
- Evaluación permanente de los avances logrados, con el objeto de verificar la consecución de las políticas y los objetivos definidos.
- Reorientación de las políticas y los objetivos propuestos, en función de las circunstancias que a lo largo del tiempo se vayan presentando.
- Revisión permanente de los marcos jurídicos y normativos que rigen la vida municipal, proponiendo las alternativas que resulten necesarias para su adecuación a la realidad existente.
- Generación de las condiciones necesarias en el territorio municipal para incentivar la canalización de recursos públicos y privados, con la intención de mantener activos los diversos sectores productivos que integran nuestra economía.
- Utilización de las herramientas que nos proporciona la planeación estratégica para tomar las decisiones que desempeñen un efecto multiplicador.

### METAS

La definición de las metas que a continuación señalamos para cada uno de los ejes estructuradores, resultan congruentes y consecuentes con las establecidas por el Gobierno del Estado de Michoacán en su prospectiva estratégica de un desarrollo incluyente del periodo 2003-2030.

Las políticas generales y los objetivos establecidos, enmarcados en las estrategias propuestas, seguramente que arrojarán productos que podemos considerar como las metas que es necesario alcanzar en este horizonte de tiempo, por lo que nos proponemos:

#### Estado de Derecho y Gobernabilidad

- Revisión y propuestas permanentes de actualización del marco jurídico municipal.
- Inclusión de la mujer en la toma de decisiones y el respeto a sus derechos
- Amplia participación de la ciudadanía en la definición

de propuestas de modificación o actualización de la legislación municipal.

- Profesionalización de los cuerpos de seguridad e impulso a la cultura ciudadana para denunciar, incrementando y fortaleciendo la prevención del delito.
- Suscripción de pactos sociales a favor de la educación universal y el combate a la corrupción.
- La aplicación de un marco fiscal que incentive y brinde certidumbre a la inversión productiva.
- Inflexibilidad en la aplicación de la legislación que protege el medio ambiente, los recursos naturales y el entorno ecológico.
- Impartición de justicia de manera pronta y expedita, con apego a la ley y el respeto a los derechos humanos.

#### Financiamiento al Desarrollo y Gobierno Honesto y Eficiente

- Ciudadanización de la Administración Pública Municipal en las áreas que requieren continuidad.
- Modernización y profesionalización de la Administración Pública Municipal.
- Desarrollo y actualización sistemática de los planes municipales con visión de largo plazo
- Participación en la definición de planes y programas de desarrollo multianual y regional.
- Generación y entrega de información a los habitantes del municipio.
- Rendición de cuentas a la ciudadanía
- Ampliación de las capacidades organizacionales, financieras, jurídicas y de toma de decisiones del Municipio, para ejercer adecuadamente la rectoría del desarrollo social y económico de la población.
- Difusión y arraigo de la cultura de utilización de las herramientas que nos proporciona la planeación de mediano y largo plazos.
- Impulso a la creación de una estructura financiera mediante la formación de entidades de ahorro y crédito popular y organizaciones auxiliares de crédito, entre otras.
- Despolitización de las transiciones de poder municipal y de la asignación de recursos económicos.
- Transformación del funcionario político en servidor público y administrador municipal.
- Búsqueda y obtención de fuentes alternas de financiamiento para el desarrollo municipal.

#### Participación Ciudadana

- Consolidación de la Contraloría Social y del funcionamiento de los Comités y Consejos Ciudadanos.



- Aplicación puntual de los mecanismos de participación ciudadana establecidos, como son: la consulta ciudadana, el referéndum, plebiscito y revocación del mandato.
- Profesionalización y cobertura total de los medios de comunicación y de difusión en el municipio.
- Campañas permanentes de concientización de la población para contar con su participación y experiencia en la definición de los esquemas de planeación de corto, mediano y largo plazos.
- Respeto de los procesos políticos y sus resultados, eliminando sus efectos en la toma de decisiones de carácter administrativo y financiero.

#### **La Mujer como Promotora del Desarrollo Económico y Social**

- Revisión del marco jurídico para proponer iniciativas que eliminen procedimientos que contengan implícitamente la discriminación de las mujeres en cualquier ámbito de la vida municipal.
- Instrumentación y aplicación de programas que otorguen atención especial a las mujeres gestantes, con el objeto de garantizar que los futuros niños nazcan sanos.
- Asegurar el acceso de las mujeres a los programas municipales, estatales y federales destinados a la educación y la salud universal.
- Incorporación de la mujer a los diferentes procesos productivos, sociales y culturales, en igualdad de circunstancias.

#### **Consideraciones Finales**

Para alcanzar todo lo anteriormente señalado, es necesario que el pueblo y el gobierno se encuentren unidos y coordinados. Que ambos tengamos la capacidad y la voluntad de entender y comprender que todos somos los actores centrales de nuestro desarrollo.

Pero no basta con unirnos, con coordinarnos, con tener capacidad y voluntad. Solos no tenemos ninguna perspectiva de futuro, requerimos aportar lo que a nosotros corresponde, para que los esfuerzos que realicemos se sumen con los que lleven a cabo los otros ordenes y poderes de gobierno.

Contamos con las condiciones adecuadas que de inicio exige el escenario deseado, sin embargo debemos actuar estratégica y democráticamente, siempre buscando el bienestar social y el mejoramiento de las condiciones de vida de todos los habitantes del municipio.

No nos asusta el reto que tenemos enfrente, porque ya

estamos cimentando las bases sobre las que vamos a construir el futuro, son sólidas con un alto contenido social y con equidad y justicia plena.

#### **LINEAS ESTRATEGICAS**

##### **DESARROLLO ECONÓMICO Y MEJORA DEL INGRESO.**

La falta de empleos y de oportunidades para encontrar mejores niveles de vida y educación, obliga a un sector importante de nuestra población, especialmente los jóvenes, a emigrar, situación que frena sustancialmente el desarrollo del municipio. Ante esta situación, pretendemos coadyuvar en la atención de este problema de la siguiente manera:

- Promover proyectos productivos, sobre todo en el renglón agropecuario, para ofrecer mayores oportunidades de empleo e ingreso en las localidades más marginadas del municipio.
- Proponer alternativas que permitan frenar las principales causas de emigración, con acciones tales como el fomento a la cultura y el fomento a las inversiones públicas y privadas para la generación de fuentes de empleo.

El crecimiento sostenido del municipio se debe impulsar con la participación de todos los sectores productivos y económicos que están inmersos en el desarrollo económico de nuestro pueblo, mediante la concertación, atendiendo nuestra vocación productiva y nuestras características socioeconómicas.

Contar con ciudadanos mejor capacitados para atender las diversas áreas productivas del municipio, es una respuesta a la necesidad de enfrentar el reto del desempleo, haciendo necesario proponer y ejecutar programas de fomento a la capacitación laboral y propiciar el establecimiento de empresas que puedan generar opciones de ingreso a esa mano de obra, por lo que, en una primera instancia, proponemos:

- Integrar una propuesta de desarrollo, tomando en cuenta los requerimientos de mano de obra de los sectores productivos y generar alternativas para el fomento del empleo, a nivel municipal, dirigidas a la agroindustria y al turismo.
- Crear oportunidades de instalación para la micro, pequeña y mediana industrias, principalmente dirigido a la agroindustria.
- Conformar un área administrativa que imparta capacitación dirigida a las actividades agropecuarias del municipio, que es en donde más se adolece de gente preparada.

Por la vocación productiva del municipio, debemos atraer la suficiente inversión privada y gubernamental que permita capitalizar y activar el sector agropecuario, ya que contamos con productos y subproductos agrícolas que requieren ser tratados en fresco para su empaque al mercado, ser enlatados o conservarlos en frío, a través del manejo técnico y las características de conservas del mercado regional y nacional.

Esta tarea no tendría objeto si no se cuenta con los elementos necesarios que den acceso al mercado, por lo que trabajaremos en la conformación de un directorio de compradores en volúmenes importantes de producción.

Otro factor productivo para el municipio, es el desarrollo del turismo, mediante la difusión de las bondades con que la naturaleza nos ha beneficiado ya que tenemos áreas de bosque que se pueden destinar para el ecoturismo, vías de acceso en regulares condiciones, monumentos y sitios históricos muy importantes, pero requerimos aprovechar el potencial que representan las áreas naturales, creando las condiciones para su preservación, uso y explotación racional.

El crecimiento de la población activa, requiere de incentivos que le permitan arraigarse en sus lugares de origen, mediante acciones generadoras de empleos permanentes y bien remunerados, dirigidos principalmente al campo.

La necesidad de generar ingreso familiar, nos induce a establecer opciones de crecimiento y desarrollo social que estén dirigidos, en forma principal, a la industria del campo, con acciones que impulsen la industrialización de la producción agrícola y pecuaria, como es la transformación industrial de frutales, lácteos y carne principalmente; el aprovechamiento de cultivos forrajeros y subproductos pecuarios que se industrializan para la alimentación ganadera.

La necesidad de la población de contar con los medios de comunicación y de transporte que les proporcione el bienestar y el desarrollo necesario y que mejore la imagen urbana del municipio, requiere de un esfuerzo entre el gobierno y la ciudadanía por lo que consideramos indispensable concretar las siguientes acciones:

- Establecer convenios de mantenimiento de los principales tramos carreteros entre el gobierno del estado y el ayuntamiento, por lo que plantearemos un proyecto de mantenimiento de carreteras y caminos con el estado actual, su uso y su importancia para el municipio.
- Así mismo, lograr la colaboración de otras instancias de gobierno, para dar mantenimiento a la mayoría de

los caminos de tercería. (sic).

- Establecer las condiciones necesarias para llevar el servicio telefónico a las áreas rurales más alejadas de la cabecera municipal y lograr una cobertura más eficiente del servicio postal y telegráfico hacia éstas poblaciones.

Reconocemos lo importante que es para el municipio la participación de la iniciativa privada, la cual genera empleo a la población, contribuye al mejoramiento económico y mantiene seriedad en sus propuestas de inversión.

El desarrollo productivo de nuestro pueblo requiere de la activación del capital privado, por lo que ofreceremos las facilidades para atraer capitales privados que inviertan en la agroindustria, el turismo y las artesanías, cuidando no afectar el entorno ecológico del municipio.

Ubicar la vida productiva del municipio y sus expectativas de aprovechamiento en su potencial y vocación productiva, permite definir las directrices a plantear en vías de un mejor progreso y desarrollo económico para la ciudadanía. El cuestionamiento de las alternativas a seguir, requiere de la participación de profesionistas, sectores productivos sociales y económicos para plantear proyectos de empresas públicas y sociales que impulsen el aprovechamiento racional e integral de los recursos con que contamos.

#### **Desarrollo Agropecuario y Forestal.**

La agricultura de nuestro municipio requiere de la canalización de crédito e inversión, de capacitación, asistencia técnica y programas para su desarrollo productivo, que le permitan aprovechar su potencial, mediante alternativas viables y adecuadas a las características del entorno.

Para reactivar este sector, se requiere de la inversión privada, de estudios serios de mercado, de amplios proyectos de comercialización, donde se elimine al intermediario y; del mejoramiento de la calidad de nuestros productos para ser competitivos en los mercados regionales, nacionales y extranjeros.

Estaremos atentos en la distribución y destino final de los apoyos del Procampo y del Crédito a la Palabra, y así mismo, coadyuvaremos en las gestiones requeridas para obtener los beneficios de Alianza para el Campo, tarea a la que le dará especial atención el área correspondiente del Municipio.

El campo del municipio de Tzintzuntzan, requiere de líneas de crédito, apoyo de asistencia, mercados seguros y suficiente infraestructura, maquinaria y equipo, así como de capacitación y organización en los diversos sectores.

En este sector, necesitamos promover la organización y capacitación de los productores; promover el establecimiento de cultivos alternativos, atendiendo las características de disponibilidad de agua, calidad del suelo y condiciones de demanda; integrar profesionales del campo para el incremento de la productividad, con la participación de los gobiernos estatal y federal y; definir alternativas de solución a los problemas que enfrentan los productores en los procesos de comercialización y transformación.

Para lograr lo anterior, es necesario conformar el Consejo Municipal de Desarrollo Agropecuario; abatir los déficit que se tienen en materia de producción y productividad; inducir la participación de los productores y sus asociaciones en los distintos programas de apoyo al campo; promover la organización y capacitación de productores en los distintos sistemas de producto y; dar seguimiento y realizar la evaluación de las acciones que se ejecuten en apoyo al campo.

De igual manera, es prioritario formular paquetes de apoyo técnico que ayuden a mejorar los rendimientos agrícolas; establecer dictámenes técnicos donde se apliquen requerimientos mínimos para incrementar la producción; coordinar y participar en las acciones que desarrollen dependencias como SAGARPA, SEMARNAT, FIRA, SEDAGRO, SEDESOL, FONAES, CNA y SEPLADE; promover la participación de asesores técnicos externos, escuelas de agricultura de nivel medio y medio superior en la planeación de desarrollo agrícola y; capitalizar adecuadamente los apoyos que brinda alianza para el campo, participando en la difusión de su normatividad y su correcta aplicación.

El sector ganadero es una fuerza económica importante en el municipio, la cual requiere del mejoramiento genético de los hatos, a través de programas para adquisición de pies de cría e inseminación artificial para eficientizar los volúmenes de producción en cárnicos y lácteos.

Asimismo, procuraremos concretar los apoyos que permitan capacitar a los ganaderos en el aprovechamiento y la industrialización de lácteos, carne, piel y miel, con la implementación de la infraestructura necesaria, que nos ayude a garantizar la calidad de nuestra producción.

- A través de proyectos productivos, aprovecharemos los esquilmos agrícolas para la alimentación y suplementación de las raciones alimenticias, intentando elevar los índices de conversión en leche y carne.
- Se establecerán acciones para preservar y aprovechar en forma racional los forrajes nativos e inducidos, evitando el deterioro de pastizales y

praderas.

- La pesca es una nueva propuesta de producción, la cual nos interesa que cumpla con las expectativas de producción y abasto a la población rural de escasos recursos, por lo que seguiremos apoyando su desarrollo en las localidades que cuenten con la calidad de agua apropiada a este fin.

El desarrollo de esta actividad productiva, requiere promover el incremento de la producción y la productividad; mejorar la calidad genética de los hatos, mediante la adquisición de ganado mejorado; aprovechamiento de esquilmos agrícolas; apoyar la rehabilitación de la infraestructura que se encuentra en operación; difundir técnicas en la materia de salud animal y establece campañas zoonosanitarias; organizar a los productores ganaderos y; apoyar la transformación y comercialización de los productos pecuarios.

El logro de estos objetivos de corto plazo, implica: organizar y capacitar a productores; impulsar el mejoramiento genético con el apoyo del programa Ganado Mejor; involucrar a la Asociación Ganadera Local y Regional en el mejoramiento y ampliación de la infraestructura pecuaria y; capacitar a los productores en el aprovechamiento y transformación de los subproductos pecuarios.

De igual manera, es indispensable incorporar a los productores del municipio en los beneficios crediticios que otorga la banca; establecer programas de mejoramiento genético con apoyo de la SEDAGRO; aprovechar las acciones que ofrece Alianza para el Campo, en materia de adquisición de maquinaria y equipo para la transformación de productos pecuarios, así como implantar módulos de aprovechamiento de esquilmos agrícolas de maíz para solventar la falta de forraje en tiempos críticos.

Para la preservación del recurso forestal, se requiere de la participación y apoyo de toda la comunidad, ya que día a día éste recurso se está perdiendo por acciones como la tala inmoderada; el clandestinaje; los incendios; la contaminación y; la práctica de técnicas agrícolas que afectan el entorno del sector, como la rosa, tumba y quema.

Actualmente el espacio forestal se ha disminuido drásticamente, ya que algunas áreas productivas sucumbieron por las acciones de la agricultura y la ganadería, o la infestación de plagas, por lo que realizaremos en forma conjunta con la sociedad las siguientes tareas:

- Campañas de reforestación donde participen escuelas, asociaciones de productores, instituciones forestales y la ciudadanía, implementando áreas de exclusión que permitan preservar la reforestación.

· Con la participación de las autoridades locales, productores forestales y gobierno municipal, impulsar la protección del recurso mediante brigadas de vigilancia, brigadas contra incendios y sobre todo la atención de las urgencias y aplicación de la ley, a quien deteriore éste recurso.

El desarrollo de este sector requiere, prioritariamente de aplicar los apoyos que ofrece el Programa Nacional de Reforestación; producir material vegetativo adecuado a las áreas forestales del municipio; promover la organización de los beneficiarios y dueños del bosque; promover la sanidad del bosque, el control y combate de incendios; crear áreas exclusivas para reforestación y para plantaciones comerciales y; combatir la tala inmoderada y los aprovechamientos clandestinos.

Por ello, es necesario cuantificar el potencial y la capacidad productiva forestal, para su explotación integral; capacitar a los dueños de bosques en aspectos relacionados con la vigilancia, prevención y combate de incendios, prácticas adecuadas de aprovechamiento, etc.; sancionar y castigar a los infractores que practican el acarreo clandestino o que provoquen siniestros y; desarrollar un programa integral de desarrollo forestal municipal, con la participación de los dueños de los bosques y dependencias vinculadas al sector.

#### **Desarrollo de las Artes y Artesanías**

La imagen que proyectan los municipios, en gran parte se debe a las artesanías que producen, siendo un distintivo de difusión de la creatividad e identidad de los pueblos, por lo que en esta materia nos proponemos trabajar en:

· La promoción de nuestras artesanías a nivel regional, mediante un proyecto de difusión y comercialización dirigido al mercado local y regional, donde expongamos nuestros productos artesanales.

Conservar las raíces culturales y el patrimonio popular del municipio mediante la promoción cultural, es un deber de este gobierno municipal, estableciendo los espacios adecuados que permitan conocer la evolución y el desarrollo de nuestros valores históricos.

Una preocupación de la presente administración municipal, es inculcar el fomento a la lectura, la recreación y el esparcimiento mediante la difusión de programas y acciones que permitan reafirmar los valores civiles y la convivencia social, por lo que proponemos:

· Preservar el patrimonio cultural, mediante programas de difusión que cuenten con el apoyo de las instituciones federales y estatales, así como con la

participación de los habitantes del municipio que más conocen de estos menesteres.

Aprovecharemos los medios masivos de comunicación para la difusión de nuestra cultura y tradiciones, así como de las obras arquitectónicas más representativas del municipio.

#### **Desarrollo Industrial y Comercial**

La prioridad municipal en esta materia, es la de mantener la planta productiva actual con el objeto de conservar las fuentes de empleo; concertar con la iniciativa privada el establecimiento de empresas maquiladoras que permitan aprovechar la mano de obra disponible en la región, sobre todo en actividades de artesanías, comida regional, etc.; promover la organización del sector dedicado a la micro y mediana industria, para inducirlos a obtener los beneficios del crédito que les permita modernizar o ampliar la infraestructura existente, así como mejorar la calidad de los productos que elaboran.

Pretendemos, mediante la promoción regional, invitar a inversionistas para que establezcan módulos industriales aprovechando la infraestructura regional y la mano de obra disponible; difundir los programas de apoyo a la micro industria que contempla el Gobierno del Estado y; establecer proyectos comerciales con productores artesanales, de comida regional y productos agropecuarios

Para lograr el desarrollo de este sector, es necesario promover el establecimiento de un mayor número de empresas que incorporen valor agregado a la producción; generen opciones de ingreso y empleo y aprovechen racionalmente los recursos, respetando el ambiente ecológico del municipio.

La instalación de agroindustrias en el municipio, se podrá lograr con el apoyo financiero de la Banca Comercial y la de Desarrollo, por lo que el Ayuntamiento deberá promover proyectos que sean susceptibles de recibir los beneficios del FIRA, SEDAGRO o la propia iniciativa privada. De igual manera, es necesario gestionar apoyos para el acondicionamiento de la infraestructura instalada y; la adquisición de maquinaria y equipo para el procesamiento y el enlatado.

El progreso que buscamos para este tipo de actividad, demanda el establecimiento de un adecuado proceso de acopio y distribución de productos básicos; estimular la creación de centros de acopio y abasto regional; organización de los productores y comerciantes para incrementar la capacidad de oferta y de negociación frente a los mercados que demandan productos competitivos.

Adicionalmente, es pertinente crear las condiciones que permitan las gestiones necesarias para la construcción de varios centros de acopio y distribución de productos básicos; aprovechar la cadena productiva con el objeto de disminuir costos e incrementar las utilidades, con la decidida participación y propuestas de los propios comerciantes.

### **Desarrollo Turístico**

La economía municipal necesita fortalecer sus estructuras mediante la aplicación de inversión y la generación de empleos que permitan el arraigo de los habitantes y el bienestar del municipio.

El turismo representa esa alternativa, ya que tenemos clima, agua, paisajes y folklore apropiados, y que son parte de los condicionantes que exige esta alternativa.

Asimismo, contamos con la infraestructura básica para éste fin, como son: los medios de acceso a los puntos más interesantes del municipio.

- Nuestra inquietud, es resolver y eficientizar el equipamiento urbano y los servicios básicos que contribuyan a fomentar y promover el turismo mediante las reservas ecológicas que tenemos, nuestras festividades y tradiciones así como las artesanías y la gastronomía.

Así mismo, en actividades permanentes, trabajaremos en el rescate del centro Histórico de la Cabecera municipal, en el reordenamiento de la vialidad, transporte y servicios primarios de las áreas turísticas y lo más importante, en la participación de los prestadores de servicios.

En este sector, es prioritario promover proyectos de desarrollo turístico ecológico, así como propiciar la inversión privada y promocionar nuestras áreas turísticas, a nivel regional, estatal, nacional e internacional.

Para lograr esta expectativa, es necesario crear un sistema de información permanente sobre atractivos turísticos, usos, costumbres, tradiciones y fiestas regionales, para su difusión a nivel regional, estatal, nacional e internacional; promocionar convenios donde participe la iniciativa privada, la federación, el estado y el ayuntamiento para la creación de infraestructura y servicios, así como difundir las características de la política de inversión para motivar al sector privado en la canalización de recursos para este sector.

Las acciones que durante la presente administración se realicen por parte del Ayuntamiento, no podrán tener impacto si los prestadores de servicios no se organizan para participar en la rehabilitación de los sitios con atractivos

arquitectónicos y zonas arqueológicas, conservando su aspecto típico; realizar campañas de limpieza de sitios públicos, así como la promoción de carreteras, gasolineras y hoteles de la región; difundir programas de eventos culturales, relativos a nuestras tradiciones y costumbres y; crear un corredor turístico formado por artesanías, hoteles, restaurantes y lugares de descanso y esparcimiento

### **DESARROLLO SOCIAL Y COMBATE A LA POBREZA**

#### **Mejoramiento del Bienestar Social**

Atender a quienes más carecen de recursos para su alimentación, educación, salud y vivienda, requiere de un gran esfuerzo colectivo.

La administración municipal y el DIF orientarán sus acciones hacia zonas de alta marginalidad, con programas de salud dirigidos a la niñez; alimentación a través de las cocinas comunitarias, atención directa a personas de la tercera edad y atención médica a ciudadanos con alguna capacidad diferente.

De igual manera, se tiene implementado un programa de apoyo con despensas y se están valorando alternativas que permitan ampliar la cobertura de los beneficiarios.

En un acto de justicia social, se están depurando los padrones de beneficiarios en los programas «Oportunidades» (PROGRESA) y; becas de SOLIDARIDAD, para hacer llegar éstos apoyos a quienes realmente los necesitan.

Un problema que enfrenta el municipio es la pérdida de su potencial laboral, ya que ante la falta de empleos y de oportunidades de ingreso, la población productiva emigra a otros lugares, trayendo como consecuencia la disgregación social y en muchos casos la desintegración familiar.

- La administración municipal, tiene como finalidad, abatir el desempleo mediante el apoyo a los proyectos productivos principalmente en los sectores agropecuario, artesanal y turístico.
- Además, estamos conformando un programa de capacitación que permita canalizar, en forma adecuada, la producción y destino de la industria casera y del medio rural.
- Existen núcleos de población donde se acentúa más la pobreza, por lo que atenderemos ésta necesidad con la implementación de los beneficios del Programa de Empleo Temporal de la SEDESOL para zonas marginadas, así como una mayor cobertura con los programas sociales del gobierno federal.



### Calidad en los Servicios de Salud

Una preocupación prioritaria del gobierno municipal es proporcionar los medios necesarios a todos los habitantes que tenemos para que puedan contar con el acceso a los programas sociales de salud pública. Por lo anterior, en coordinación con la Secretaría de Salud del Estado, elaboraremos un diagnóstico que permita conocer las condiciones materiales, y de personal en que se encuadran los diferentes centros que atienden a la población.

Es importante establecer módulos de atención médica en la mayoría de nuestras localidades, por lo que solicitaremos la participación de la SSE, mediante un diagnóstico de viabilidad.

Seguiremos participando en las campañas de vacunación y prevención de enfermedades disponiendo los recursos necesarios para su aplicación.

El gobierno municipal redoblará esfuerzos para efficientizar los servicios de limpieza, recolección y eliminación de basura, cloración del agua potable y la aplicación de medidas sanitarias en rastros, mercados y panteones.

El incremento del alcoholismo y la drogadicción entre la población, requiere que iniciemos con campañas de erradicación, las cuales nos proponemos iniciarlas en escuelas y centros de trabajo, con el apoyo de maestros, médicos y agrupaciones de servicio social.

La atención de esta materia, es altamente prioritaria para la presente administración municipal, por lo que es urgente rehabilitar la infraestructura y los servicios; crear campañas dirigidas a toda la población para que participen en el cuidado de la salud personal y familiar; contar con los recursos humanos y materiales necesarios para atender todas las campañas de salud; fortalecer la operación de los programas de atención materno – infantil, control y prevención de infecciones respiratorias y enfermedades como la diarrea; fomento de programas para el desarrollo de la salud, la nutrición y la vacunación universal; regular el consumo de bebidas alcohólicas y; atender a los discapacitados y personas de tercera edad.

Es necesario definir las necesidades de rehabilitación, construcción, ampliación de unidades médicas, dispensarios, así como los requerimientos de recursos humanos y materiales y; efficientizar la operación de los programas encaminados a asistencia social.

Iniciaremos las gestiones tendientes al reordenamiento en la asignación de apoyos de los programas «Oportunidades» (antes PROGRESA) y Solidaridad, para hacerlos llegar a las

familias de escasos recursos.

### Educación Universal

La administración municipal, debe inculcar el concepto educativo como base del desarrollo, como instrumento de equidad e igualdad de oportunidades, por lo que es necesario que con la participación de los maestros, se difundan programas educativos para todos los niveles y en distintos tipos de modalidad, los cuales contribuyen en el fortalecimiento y formación de los individuos, exaltando siempre el amor a la patria, el respeto a nuestros héroes y símbolos patrios. El municipio requiere de ciudadanos preparados mediante la educación tecnológica y universitaria que les permita vincularse con los sectores productivos en la propuesta de nuevos esquemas de desarrollo y productividad para el municipio, por lo que para lograr estos objetivos debemos cimentar los siguientes aspectos:

- Unir esfuerzos con los diferentes órdenes de gobierno para que no se quede ningún niño sin escuela.
- Es importante readecuar el apoyo de la infraestructura educativa mediante la ampliación de los jardines de niños, primarias y secundarias. Además, se requiere la construcción de aulas; el acondicionamiento de los caminos de acceso a los centros educativos y la construcción de sanitarios y patios cívicos.
- Estimular a quienes imparten la educación con el objeto de mejorar la calidad de la educación básica.
- Mantener y aumentar los espacios de aprendizaje.
- Fomentar la cultura deportiva en todos los niveles educativos.
- Gestionar la ubicación de escuelas de nivel medio, de acuerdo a las características y necesidades del desarrollo municipal, principalmente dirigidas al desarrollo agroindustrial.
- Establecer un sistema de becas para alumnos de escasos recursos e incentivar con estímulos, la excelencia educativa en los distintos centros escolares, por lo que buscaremos el apoyo de los gobiernos federal y estatal para lograr este objetivo.
- Fomentar la educación bilingüe donde se requieran, las campañas de alfabetización y la educación especial a discapacitados.

El desarrollo de estos aspectos, requiere de la rehabilitación de la infraestructura en todos sus niveles; orientar los programas educativos a la vocación productiva del municipio; reforzar los programas de educación abierta, educación física y promoción al deporte; crear mecanismos que permitan la disminución de los índices de deserción escolar y el analfabetismo; incrementar los espacios

deportivos; promover y realizar actividades de recreación comunitaria; instrumentar programas de divulgación sobre las actividades y labores culturales, para incentivar la participación de toda la comunidad

### **Deporte como base del Desarrollo Comunitario**

El deporte como tal, no sólo representa la preparación física y de competitividad, sino que es un espacio de convivencia y comunicación entre la población, por lo que nos dispondremos a ser parte de éste renglón social ya que contamos con el material humano con características de competitividad y que sólo requiere organización y trabajo para su desarrollo.

- Hemos iniciado con un diagnóstico que proporciona la información que permite determinar hacia donde debemos orientar los esfuerzos para subsanar las carencias de atención deportiva del municipio.
- En el aspecto organizativo, estamos trabajando en la formación de un Consejo Municipal del Deporte, con la inclusión de personas representativas y destacadas del deporte municipal.
- Las localidades más representativas del municipio tienen sus ligas deportivas. La tendencia es que se integren a las labores del Consejo, respetando su organización y su propósito deportivo.
- Con la finalidad de motivar la competencia deportiva municipal, promoveremos torneos entre las distintas ligas, que permitan encontrar talentos que nos ayuden a conformar selecciones representativas a nivel municipal.
- Elevar la calidad deportiva es una necesidad que enfrentaremos con programas de promoción y capacitación, así como con el establecimiento de convenios de colaboración y apoyo con instituciones estatales y de la iniciativa privada, que permitan acentuar el fomento y patrocinio deportivo.
- Estamos en la mejor disposición de optimizar la utilización de las instalaciones deportivas existentes; asignando recursos a éste propósito, sin embargo requerimos construir más canchas en las comunidades, escuelas y espacios de convivencia ciudadana, por lo que recurriremos a la celebración de convenios y proyectos que permitan remediar en parte la falta de espacios y, asimismo, lograr sentar las bases para la construcción de una unidad deportiva municipal.

### **Protección Social**

Para apoyar a nuestros ancianitos, estableceremos los medios necesarios para brindarles la atención en salud, proyectos de trabajo y demanda de servicios sociales, los

cuales canalizaremos a través del área de servicio social del DIF Municipal, estando siempre atentos a que sean atendidos en forma adecuada.

De igual manera, canalizaremos esfuerzos dirigidos a la protección y apoyo de niños, adolescentes y ancianos con problemas psicológicos, de abandono o maltrato, con apoyo y asesoría legal, la cual impartiremos a través del DIF Municipal.

En nuestro municipio, un porcentaje importante de su población, lo integran los jóvenes, por lo que es necesario abrirles las oportunidades necesarias de participación que les permitan integrarse al quehacer de la vida política y social de nuestro medio, razón por la que dirigiremos nuestra atención a:

- Fomentar el empleo, mediante la capacitación hacia las acciones más requeridas en los sectores productivos del municipio.
- Impulsar su participación en la cultura, la recreación, el deporte, la acción política y la administración pública.
- Gestionar los recursos necesarios para crear un fondo económico que contribuya a consolidar un programa de becas, destinado a la capacitación de empleos, apoyo escolar y, sobre todo, para disminuir la migración de los jóvenes.
- Toda la población de Tzintzuntzan tiene derecho de contar con mejores oportunidades de ingreso y empleo, por lo que nos esforzaremos por dar un eficiente servicio de asesoría, orientación y capacitación que permita canalizar sus necesidades hacia las dependencias federales y estatales que están dedicadas a servir a la población que se encuentra en condiciones de desventaja.
- Nuestros ancianos merecen respeto y atención. Los niños deben ser protegidos por la sociedad en su conjunto. Los habitantes que padecen algún tipo de discapacidad, requieren de apoyos. Por ello, implementaremos programas, sobre todo a través del DIF municipal, para estar constantemente al pendiente de sus demandas.

Proteger a los jóvenes, implica proteger al futuro de nuestro municipio, por lo que estamos elaborando un programa preventivo de salud, con campañas preventivas o de rehabilitación en alcoholismo, tabaquismo, consumo de drogas, planificación familiar y salud sexual.

Vamos a respetar la condición humana de nuestras mujeres con un trato igualitario. Se les dará el derecho a ser incluidas en la participación de las tareas políticas y sociales y, sobretodo, a la protección física y moral que requieren. En

esta materia, el DIF Municipal, tiene labores específicas que realizar como:

- Atención directa y personalizada a las denuncias por violación, maltrato físico, acoso sexual y maltrato intrafamiliar, dándoles la asesoría legal y el seguimiento requerido hasta finiquitarlos.
- Orientar los esfuerzos para mejorar las condiciones de vivienda, el fomento a la salud y la nutrición, así como la capacitación en labores domésticas y labores que induzcan el fortalecimiento de la integración familiar.

Por otra parte, atender los problemas de desnutrición que afectan a mujeres, ancianos y niños, es un problema social que, a pesar de lo limitado de nuestros recursos, hemos iniciado su atención. Debemos concertar apoyos gubernamentales y de asistencia social privada que nos ayuden a solventar parte de estas carencias, por lo que:

- Iniciaremos por aprovechar productos muy propios de cada comunidad los cuales distribuiremos de acuerdo al diagnóstico que tenemos de personas con carencias alimenticias.
- El plan de desarrollo integral del DIF Municipal, tiene contemplado reforzar el plan de nutrición para el municipio, con el apoyo de despensas, vía gobierno del estado, apoyo de productos nutricionales de la iniciativa privada, equipamiento y mayor atención de las cocinas comunitarias con atención preferencial a niños y ancianos.
- Continuidad del Programa «Oportunidades» (antes PROGRESA), así como ampliación de su cobertura para incorporar el mayor número posible de familias de escasos recursos.

### **Seguridad Pública**

Un aspecto que en forma continua se ha venido incrementando, es el reclamo de la sociedad por una convivencia tranquila y pacífica, con pleno respeto a su integridad física y seguridad de su patrimonio. Es una obligación de quienes imparten justicia, el proporcionar la seguridad pública a todo ciudadano.

En nuestro municipio continuamente se presentan hechos de violencia, robos y malos tratos a la ciudadanía. Adicionalmente, la infraestructura disponible para prestar el servicio de seguridad pública, es muy deficiente; el personal que conforma los cuerpos de seguridad pública, tiene una escasa preparación y; se registra falta de personal.

Con la actualización administrativa que está realizando el actual gobierno municipal, se contempla en forma prioritaria

aplicar recursos importantes en materia de seguridad pública; así como optimizar la calidad y la organización de la seguridad; capacitar a los integrantes del cuerpo de seguridad y; lograr que la sociedad sienta confianza y apoyo en los cuerpos policíacos.

Para lograr lo anterior, es necesario identificar los lugares críticos que requieran atención especial de seguridad pública; capacitar a los integrantes de los cuerpos de seguridad (primeros auxilios; derechos humanos; etc.) y dotarlos de los equipos necesarios.

La participación de la sociedad en este proceso es fundamental, por lo que resulta de suma importancia difundir la normatividad que contempla el Bando Municipal, con el objeto de que la ciudadanía conozca sus derechos y obligaciones. De igual manera, resulta prioritario establecer rutas críticas de vigilancia policial, así como fortalecer la vigilancia en fines de semana a lugares específicos

Emprenderemos campañas permanentes para prevenir y atacar la delincuencia, así como a exigir de los servidores públicos la impartición de justicia en apego a los principios legales y de respeto a los derechos humanos.

Conservar la paz y la tranquilidad social del municipio, bajo el precepto de respeto a las garantías y derechos plasmados en la Constitución, requiere de trabajo conjunto entre la sociedad y gobierno para:

- Difundir el Reglamento de Seguridad Pública Municipal.
- Garantizar la honestidad, responsabilidad y vocación de servicio de los cuerpos policíacos.
- Impulsar la capacitación y adiestramiento de los cuerpos de seguridad en temas como prevención al delito, derechos humanos, protección civil y rescate.
- En materia de seguridad pública, no escatimaremos recursos para mantener el orden y la paz entre los vecinos del municipio, anteponiendo, sobre todo, el respeto a los derechos humanos y actuando dentro de los cauces legales, es decir, apegados a la ley y al derecho.
- No permitiremos que en nuestro municipio se practique el sacrificio de animales para consumo humano fuera de la ley. Combatiremos todos aquellos actos que se realicen en forma clandestina.

En la procuración y administración de la justicia, actuaremos siempre apegados al estado de derecho e igualdad en el trato de los ciudadanos, con procedimientos que permitan agilizar y simplificar la aplicación de la Ley y, sobre todo, eliminar la impunidad y la corrupción.

- Estimularemos la participación de la ciudadanía para evaluar el trabajo de los cuerpos de seguridad, en el análisis y actualización del Bando de Gobierno Municipal y en la aplicación del mandato que contiene la Ley Orgánica Municipal.
- Con especial cuidado, estaremos atentos en sancionar, conforme a la ley, actos de corrupción y deshonestidad que cometan funcionarios y trabajadores del Ayuntamiento.

### **HABITAT, POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO URBANO Y SERVICIOS PÚBLICOS**

#### **Desarrollo Urbano y Servicios Municipales**

En este aspecto, requerimos consolidar el equilibrio del sistema poblacional en la prestación de todos los servicios; reducir el déficit y lograr la máxima cobertura de servicios en agua potable, drenaje, electricidad, empedrados, pavimentación y el mantenimiento de los servicios establecidos.

Lo anterior, reclama una especial coordinación con la población y las dependencias normativas para lograr la adecuada integración del plan de desarrollo urbano que permita impulsar la construcción de vivienda terminada, progresiva y el mejoramiento de la misma, en forma organizada

El Gobierno Municipal, atendiendo su responsabilidad de conservar las obras de interés social, se ha dado a la tarea de proporcionar soluciones viables y concretas a la problemática que genera los servicios públicos en el renglón de abastecimiento y suministro de agua potable, drenaje, pavimentación, alumbrado público, conservación y limpieza del espacio público municipal, proponiéndonos, en forma coordinada con la Federación y el Gobierno del Estado, atender lo siguiente:

- Nos hemos asignado la responsabilidad de priorizar las necesidades más apremiantes en la cobertura del servicio de drenaje. Actualmente en el municipio tenemos viviendas que carecen del servicio, por lo que nos proponemos impulsar programas de letrización con la participación del gobierno federal, estatal y de la propia ciudadanía para atender éste rezago.
- La red de alumbrado público existente en el municipio requiere homogenizar todas las unidades de alumbrado ya que con esto reduciremos sustancialmente el costo de este servicio que se eroga del presupuesto municipal.
- Una petición de la ciudadanía es el mejoramiento y acondicionamiento de nuestras calles. Contamos con

el diagnóstico que nos permite atender ésta carencia por lo que empedraremos calles en las localidades donde ésta sea la principal demanda, para lo que estableceremos convenios de participación con los Comités de Obra.

- Aprovecharemos los apoyos del programa de Empleo Temporal de la SEDESOL, con el objeto de tener mejores caminos vecinales que permitan, a nuestros habitantes, contar con vías de comunicación en buenas condiciones.
- Remozar nuestros espacios públicos es una necesidad que requiere atención inmediata, por lo que iniciaremos con los convenios de participación para rehabilitar el Ex Convento ubicado en la cabecera municipal, así como la rehabilitación de las plazas y jardines de las comunidades que por situación actual así lo requiera.
- Iniciaremos un programa de nomenclatura urbana del municipio en calles y numeración domiciliaria, así como la señalización de rutas de tránsito vehicular, en las principales localidades. Esta labor la realizaremos en forma conjunta, autoridades locales, escuelas y Gobierno Municipal.
- El mantenimiento y la conservación de los espacios destinados a sepultar a nuestros familiares, representa una prioridad insoslayable para la presente administración municipal.
- El mejoramiento de los mercados y tianguis del municipio requieren de la participación conjunta de la sociedad y de las autoridades municipales, por lo que buscaremos los mecanismos adecuados para lograrlo.
- Ampliar el programa de Obra Pública, incluyendo la creación del Órgano de Administración Municipal.

#### **Vivienda Digna**

Con el crecimiento demográfico del municipio, se ha incrementado el déficit en la oportunidad de acceso a la vivienda y como consecuencia en la aplicación de los servicios básicos de la misma.

Actualmente el municipio cuenta con asentamientos humanos irregulares y con un crecimiento urbano y rural desordenado que dificultan la atención y solución en las demandas de servicios. Así mismo, iniciaremos un programa de desarrollo urbano que permita el crecimiento ordenado.

Buscaremos el asesoramiento del Instituto Estatal de Vivienda para proponerle a la ciudadanía un programa de créditos que les permita mejorar sus viviendas.

#### **Protección del Medio Ambiente y de los Recursos Naturales**

Preservar nuestro entorno ecológico con medidas que ayuden a contrarrestar los efectos de la contaminación y que favorezcan en el buen uso de los recursos naturales, implica la necesidad de establecer y ejecutar alternativas y acciones tales como:

- Evaluar el impacto y degradación de nuestros bosques, mantos acuíferos y otros ecosistemas, para iniciar actividades de rescate y preservación de los mismos.
- Sancionar a quienes atenten contra la preservación del bosque y otras áreas naturales, involucrando en la vigilancia, atención y cuidado de las mismas a sus dueños y poseedores.
- Es nuestra obligación impulsar acciones tendientes a mantener el equilibrio ecológico, por lo que el servicio de limpia, recolección y traslado de residuos se eficientará al máximo posible.
- Consolidar y ampliar la cobertura de las campañas de limpieza con la participación de las escuelas, asociaciones civiles, autoridades locales e instituciones para que juntos, logremos fomentar la cultura de limpieza e higiene de nuestro entorno.

## CULTURA

Apoyar las distintas expresiones culturales de nuestro pueblo, es una labor esencial para fomentar el sentido de identidad del municipio de Tzintzuntzan, por lo que estableceremos diversos mecanismos de apoyo en aspectos de capacitación, administrativo y/o económico que permitan favorecer las distintas corrientes culturales con las que contamos.

La cultura de los pueblos, es el indicativo que permite conocer su origen, identidad y riqueza histórica, razón por la que debemos preservar nuestras costumbres y tradiciones en un marco de respeto al uso del lenguaje, culto, festividades y religiosidad, alentando siempre el acervo cultural y artístico de las comunidades, mediante la difusión y el apoyo de promoción, por lo que proponemos:

- Integrar acciones que permitan la preservación de las distintas expresiones culturales del municipio y crear un organismo encargado de difundirlas en todo el municipio.
- Estableceremos convenios de colaboración con las distintas instancias de los gobiernos estatal y federal dedicados a la cultura, con el propósito de cimentar y difundir nuestro origen cultural.
- Promoveremos las actividades artísticas y culturales específicas de las comunidades con el fin de incorporarlas en programas culturales intermunicipales y regionales.

- Integramos, en las actividades culturales, a los artesanos e intelectuales del municipio, con el objeto de que las enriquezcan y difundan.
- Integramos programas de esparcimiento y recreación, con la impartición de cursos de oratoria, ajedrez, declamación y pintura, dirigidos, principalmente, a la toda la población estudiantil.
- Los jóvenes y niños requieren de más y mejores espacios deportivos, y la única manera de atender esta demanda, es con la construcción de parques recreativos y unidades deportivas.

## DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

### Sociedad y Gobierno.

La diversidad de opiniones de las diferentes corrientes ideológicas que existen en el municipio, implica crear los espacios de expresión, armonía y entendimiento de los valores políticos en beneficio de la población.

La pluralidad de la sociedad en un sistema político cada vez más competido, nos compromete a crear y desarrollar nuevos esquemas de participación democrática, donde tenga eco la convivencia y la armonía ciudadana; donde tengan cabida las distintas ideologías, que permitan fortalecer el desarrollo municipal. Por esto, debemos integrar a los diversos grupos sociales en tareas de colaboración y responsabilidades que ayuden a:

- Atender las carencias y deficiencias en la impartición de la justicia, mediante acciones correctivas de vigilancia y buen gobierno.
- Resolver el rezago deportivo y crear las bases para su desarrollo, mediante la organización de las diferentes ramas deportivas que nos permitan consolidar el Consejo Municipal del Deporte y de ahí partir para atender las carencias de infraestructura deportiva, con la participación del gobierno municipal y los deportistas.
- Atender el rescate de nuestros valores culturales, usos, costumbres y tradiciones, mediante un programa cultural que se difunda en las escuelas y espacios específicos.
- Fomentar, entre los ciudadanos, el Estado de Derecho y la autogestión ante cualquier instancia de gobierno.
- Integrar una Comisión de Derechos Humanos.

### Modernización de la Administración Pública

El fortalecimiento municipal se da en razón directa de su estructura administrativa, organizativa, de finanzas y su sistema de planeación, cuya función es la de atender la



propuesta ciudadana, planear, programar, ejecutar, dar seguimiento y evaluar dicha propuesta, ya que en forma constitucional, la responsabilidad obligatoria de dar una respuesta a la sociedad, implica contar con un estructura sólida y funcional con funcionarios de probada capacidad administrativa y sobre todo, con vocación de servicio y probada honestidad.

La descentralización de funciones y responsabilidades hacia los municipios, a través del federalismo, nos obliga a buscar nuestro propio desarrollo económico, social y político, acordes a las condicionantes del entorno municipal, por lo que requerimos:

- Establecer las estrategias y mecanismos recaudatorios necesarios que permitan un crecimiento real de los recursos destinados al gasto público; es decir, obtener recursos adicionales a los establecidos, que permitan una mejor atención a las contingencias administrativas del gobierno municipal y una mayor solidez financiera, mediante acciones tales como: períodos obligatorios de regularización y pago de las licencias municipales, uso del espacio público, agua potable y servicios específicos.

La Soberanía del Municipio, radica en el reconocimiento al derecho que tiene para elegir y decidir sobre su gobierno y, su organización política y administrativa, por lo que propiciaremos:

- Acciones que permitan reafirmar nuestro origen histórico y cultural, preservando nuestras costumbres, tradiciones e identidad, mediante un programa cívico-cultural que debe ejercerse durante todo el año y muy especialmente en las diversas festividades socio-religiosas de las distintas localidades.
- La protección y dominio directo de los recursos naturales del municipio, atendiendo a nuestro derecho de autonomía, sobre todo en el uso y aprovechamiento del bosque, el agua, del espacio público ocioso, del uso y aprovechamiento de áreas arqueológicas.

La Reforma Municipal, basada en el artículo 115 Constitucional, que establece las condiciones propicias de expansión y desarrollo del municipio en todos sus conceptos, nos induce a proponer lo siguiente:

- Iniciativas de ley, ante el Congreso del Estado, tendientes a eficientizar la administración, en un marco de respeto a los intereses de todos los representados.

- Establecer los mecanismos de colaboración entre el Ayuntamiento y los legisladores locales, con el propósito de que el municipio disponga de las herramientas jurídicas en los requerimientos específicos para un mejor desarrollo de su gestión.
- Promover reformas a la ley y la descentralización de responsabilidades al municipio, que le permitan el uso y aprovechamiento de los recursos freáticos, forestales, de reforestación y de protección a los ecosistemas.

El gobierno municipal requiere eficientar su capacidad de respuesta. Hoy la sociedad reclama honestidad y transparencia en el manejo de los recursos, que sea escuchada y comprendida para obtener de ella su confianza y credibilidad.

En la actualidad, los ayuntamientos reclaman nuevos apoyos federales y del estado que les permitan su camino al desarrollo, así como la apertura de programas innovadores que fortalezcan al municipio, por lo que es importante puntualizar los siguientes aspectos:

- Plantearemos programas de desarrollo, donde participen los sectores productivos, económicos, académicos y sociales, mediante esquemas de trabajo factibles que permitan activar el sector agropecuario en el aspecto de mercado y transformación de materias primas; así mismo, estableceremos propuestas de inversión para los sectores industrial, agroindustrial, comercial, turístico y de servicios.
- Buscar la descentralización de más recursos para el municipio, principalmente del gobierno federal, ya que los recursos existentes escasamente cubren un sector de la demanda poblacional, en materia de servicios y apoyo social.
- Lograr convenir una distribución equitativa, justa y sustancial de los recursos hacia el municipio, por lo que plantearemos técnica y económicamente los fundamentos requeridos para ampliar nuestras demandas presupuestales.
- Propiciar mecanismos que permitan atraer inversión, tanto de la iniciativa privada y la sociedad civil, así como de los demás órdenes de gobierno.

#### **Capacitación y Adiestramiento**

Gobernar no sólo implica ejercer la autoridad y el mando sobre un territorio y sobre quienes ahí viven. Hoy, debemos disponernos a ejercer nuestro mandato en forma ordenada, con sentido de responsabilidad y disposición, con el concepto de que las autoridades municipales son el primer contacto de los ciudadanos con los otros órdenes de gobierno.

Las limitaciones de la administración municipal se caracterizan por factores tales como el desconocimiento de las tareas y actividades de los funcionarios, la falta de estructuras y procedimientos para simplificar la atención ciudadana, la duplicidad de funciones con otros órdenes de Gobierno, la falta de proyectos de planeación que conduzcan a un mejor desarrollo productivo y a una mayor eficiencia en el ejercicio del gasto municipal, por lo que durante la presente administración trabajaremos en los siguientes aspectos:

- Capacitación específica en cada área de la administración municipal, con el objeto de eficientizar la productividad.
- Mejorar la atención ciudadana con un sentido de igualdad y de oferta política permanente; sin distingo alguno.
- Integrar un Consejo de Participación Ciudadana que coadyuve en las acciones de la administración pública de las distintas Comisiones y Obligaciones del Cabildo Municipal.
- Propiciar reuniones públicas de Cabildo, con el objeto de que la ciudadanía participe y conozca los acuerdos y decisiones que ahí emanen.
- Establecer, en forma permanente, foros de consulta y participación ciudadana, mediante la audiencia y atención directa a la población, para conocer la problemática persistente de la población e integrarla a la propuesta de los programas que se deriven del Plan de Desarrollo Municipal.
- Plasmar la demanda ciudadana en proyectos de solución de corto, mediano y largo plazos, mediante un diagnóstico que le permita establecer propuestas y alternativas de impacto y beneficio social, en aspectos de generación de empleos, capacitación a la población en artes y oficios, proyectos productivos destinados a la microindustria y, la creación de una bolsa de trabajo.
- Desconcentrar acciones y funciones del gobierno municipal a las tenencias y encargaturas, para obtener una mayor participación y corresponsabilidad de las autoridades locales.

La labor de adquisiciones de bienes, debe ser autorizada por el Cabildo cuando se trate de adquisición de bienes inmuebles, siempre cuidando ejercerlas con transparencia, eficiencia y honestidad, por lo que debemos atender los siguientes aspectos:

- Conformar un Comité de Adquisiciones, donde intervengan funcionarios y ciudadanos conocedores de ésta responsabilidad y quienes deberán someter a licitación la adquisición de bienes y servicios para la administración municipal, cuidando que se de la

igualdad de propuestas de los proveedores, garantizando la aceptación de quienes nos proponemos una mayor eficiencia.

- Transparentar la adquisición de bienes, mediante la cotización que presenten diversos proveedores, tendiendo a seleccionar aquellos servicios que nos aseguren una mayor calidad y un menor precio.

La falta de personal calificado, con un perfil técnico-administrativo adecuado, es un problema que se presenta en cada nueva administración, lo que nos conduce a improvisar funcionarios que carecen del conocimiento específico de las actividades que se le asignan.

Es necesario sentar las bases que permitan contar con personal capacitado y que elimine costos administrativos para su preparación, por lo que nos encaminamos a atender los siguientes puntos:

- Establecer un perfil de las características requeridas en cada puesto de la administración municipal.
- Integrar un padrón de profesionistas a nivel municipal que permita seleccionarlos por su capacidad técnico-administrativa.
- A quienes cumplan con eficiencia y calidad los servicios que ofrece la administración municipal, garantizarles la continuidad en sus cargos.

La administración municipal requiere de personal calificado, con capacidad y adiestramiento en la responsabilidad administrativa, con disponibilidad de elevar la prestación de servicios y sobre todo, con vocación de servicio. Por lo que implementaremos acciones como:

- La capacitación periódica y actualizada en todas las áreas de la administración municipal con el objeto de mejorar la calidad del servicio público.
- Mejorar los esquemas de operación administrativa con normas técnicas que nos agilicen la atención a la ciudadanía.
- Fomentar la eficiencia y las oportunidades de desarrollo en el personal a través de la capacitación.

#### **Control de la Gestión y Hacienda Pública**

En la consolidación del municipio, es necesario entender que en mucho contribuyen, los ingresos que recibe por conducto de los Convenios de Coordinación Fiscal entre la Federación, el Estado y el Municipio, que le permiten el acceso a recursos que provienen de los impuestos federales y estatales, respetando su personalidad jurídica, su autonomía y el manejo de su patrimonio conforme a la Ley.

Por esto, nuestra propuesta de trabajo requiere de:

- Implementar un proyecto municipal que contenga una distribución real de recursos, en función de los resultados del diagnóstico.
- Precisar en forma clara y transparente a la ciudadanía el origen y destino de los recursos que serán administrados y aplicados durante el presente periodo de gobierno.
- Propiciar la integración y participación de los Comités de Obra, quienes se encarguen de proponer y ejecutar proyectos, en función de sus demandas.
- Impulsar la ejecución de obra pública, mediante el sistema de administración concursada y convenida, cuando así se requiera.
- Los funcionarios responsables de vigilar el estricto cumplimiento del ejercicio del gasto público municipal, deberán apegarse a la normatividad establecida y a lo dispuesto por el Cabildo.
- El funcionamiento y la operación de las distintas unidades de control administrativo y de los servidores públicos municipales, deberán estar sujetas a las disposiciones de la normatividad administrativa, con la supervisión de la Contraloría Interna.

Simplificar y agilizar la atención ciudadana, requiere de mecanismos que permitan responder a la problemática social, por lo que proponemos dar respuesta y seguimiento a la demanda ciudadana en los siguientes términos:

- Atención directa a la gestión de la ciudadanía, mediante una respuesta responsable y de sustento a su procedencia o improcedencia.
- Crear mecanismos que disminuyan los trámites burocráticos.
- Priorizar y atender la demanda ciudadana.
- Establecer un sistema que reciba, atienda y canalice todas las peticiones y que permita darles seguimiento y respuesta en forma adecuada.

La canalización adecuada y la optimización en el manejo de los recursos, requiere de un control interno y una estricta aplicación del presupuesto, por lo que permanentemente respaldaremos los trabajos de:

- La Contraloría Interna del H. Ayuntamiento, para que fiscalice y supervise el gasto correcto de las partidas presupuestales en cada una de las áreas administrativas.

#### **PARTICIPACIÓN EN EL DESARROLLO REGIONAL**

Es evidente que nuestro desarrollo se encuentra aparejado con el avance que puedan registrar o alcanzar los municipios que forman parte de la región a la que pertenecemos.

También resulta claro que el aislamiento en la ejecución de obras y acciones tendientes al mejoramiento del nivel de bienestar social, resta posibilidades de impactos colectivos.

Como parte integrante de una región, reconocemos que con los municipios colindantes, compartimos usos, costumbres, tradiciones y raíces.

También estamos concientes de que hacemos uso de las mismas vías de comunicación, convivimos en el mismo entorno ecológico y prácticamente nos aqueja la misma problemática.

Compartimos recursos naturales, tenemos ideas y proyectos en común, nuestras poblaciones se encuentran cotidianamente en los centros de trabajo, en las grandes ciudades, en los centros educativos o; simple y sencillamente, en las calles de sus localidades.

Pero aún así, la situación que compartimos y las expectativas de desarrollo que tenemos, son complejas, lo que nos obliga a tener claridad en la suma de esfuerzos, recursos y capacidades para poderlas enfrentar.

Lo anterior, nos obliga a la realización de diagnósticos regionales conjuntos en los que podamos identificar con precisión la coincidencia de necesidades y la definición de esquemas comunes para atenderlas.

Tenemos la capacidad de encontrar ejes comunes de actuación y a partir de ello, desarrollar los aspectos en los que coincidimos, como pueden ser: infraestructura de comunicaciones y transportes, desarrollo urbano ordenado, hospitales y centros educativos de nivel medio superior, infraestructura productiva rural, rellenos sanitarios, impulso a sectores productivos poco desarrollados como la industria, la agroindustria, la pesca, el turismo, las artesanías, etcétera.

Podemos llevar a cabo la integración de cadenas productivas que resulten benéficas a los habitantes de la región, ya sea en su calidad de productores o en la de transformadores o consumidores.

Pero no basta solamente con la creación de la infraestructura como la señalada, también es necesario combinar esfuerzos y recursos para la realización de acciones que a todos nos benefician, como combate a la delincuencia, protección al medio ambiente y a los recursos naturales, campañas permanentes de vacunación y de atención a la población con mayor desventaja, impulso de proyectos generadores de empleo y de ingreso.

Esto, significa que debemos llevar a cabo una planeación integral del desarrollo regional, sin caer en esquemas

verticales para cada sector, ya que con ello, se genera la sensación de aislamiento funcional, la falta de optimización de los recursos humanos y materiales disponibles y lo que es peor aún, el choque y la repetición de esfuerzos, así como el desperdicio de recursos que deben ser canalizados por las autoridades federales, estatales y municipales.

En este proceso de planeación, las autoridades municipales debemos ser consideradas como los ejes de actuación, como los responsables del desarrollo regional y como los únicos representantes de nuestros habitantes, quitándonos de cualquier posición de tipo político que pudiera afectar dicho proceso.

No podemos permitir que instituciones o agentes externos a la región, sin ninguna representatividad ni respaldo, intenten dirigir los destinos de nuestros municipios. Es aquí donde debemos asumir nuestras funciones, respetando la autonomía de cada uno de los municipios, con capacidades suficientes de intervención y sin comprometer o empeñar el futuro de nuestras familias.

Para ello, debemos contar con las herramientas necesarias de planeación, con los consensos de la población, con los acuerdos de los municipios colindantes y con el apoyo financiero y técnico de los gobiernos federal y estatal.

También resulta pertinente reconocer que lo que para un municipio resulta prioritario, para otros no lo es, por lo que se deben establecer las prioridades regionales, reconociendo que la solución de la problemática implica periodos de mediano y largo plazos.

Finalmente, debemos señalar que es importante la concertación de programas, proyectos, obras y acciones que tengan un efecto multiplicador y que incidan de una manera vertical y horizontal en cada uno de los municipios de la región, donde los principales actores seamos las autoridades locales y nuestros equipos técnicos operativos. De una manera diferente, no se obtendrán resultados reales en el desarrollo regional aunque exista en el papel una planeación correctamente estructurada.

### **PLANEACIÓN MUNICIPAL DEMOCRÁTICA Y PARTICIPATIVA**

#### **Participación y Derechos de los Jóvenes**

Reconocemos la iniciativa y participación de los jóvenes organizados que apoyan en forma particular la cultura, la educación, la ecología y el desarrollo comunitario, por lo que debemos promover y apoyar esos esfuerzos adicionales de personas interesadas en contribuir a la atención del llamado de la justicia y equidad que hace la ciudadanía,

situación por la que siempre serán apoyadas las propuestas que presenten y que tienen el noble fin de ayudar.

El desarrollo social, económico, político y cultural del municipio se sustenta en la participación plural de los jóvenes y; en la concertación de acciones con la iniciativa privada y los gobiernos estatal y federal.

Con su participación y apoyo, lograremos el desarrollo libre y autónomo del municipio con un manejo claro, transparente y racional de los recursos, buscando el beneficio de los más necesitados.

Orientaremos el desarrollo municipal con métodos realmente participativos, con visión de mediano y largo plazos.

El desarrollo que buscamos para el municipio no consiste en repartir los recursos con equidad, sino diseñar y ejecutar, colectivamente, programas y acciones que beneficien a los más desprotegidos.

Avanzaremos gradualmente, en función de los recursos disponibles, sin ceder a presiones políticas, nuestra función es social y administrativa, de servicio y no de cumplimiento de caprichos personales que sólo buscan el beneficio de unos cuantos.

Reconocemos que es difícil que en tres años resolvamos la problemática ancestral del municipio, sin embargo con nuestros jóvenes realizaremos nuestro mayor esfuerzo para lograr el desarrollo democrático del municipio, en donde a través de convenios participativos directamente con el INJU y algunas otras dependencias que apliquen programas en beneficio de los jóvenes.

#### **Participación y Derechos de las Mujeres**

Para lograr el desarrollo integral del municipio, recuperaremos las experiencias exitosas de nuestras mujeres; impulsaremos su creatividad y; sobre todo, respetaremos la diversidad de ideologías, con el objeto de fortalecer el pluralismo social y político que nos caracteriza.

Crearemos las instancias de opinión que sean necesarias para que la gestión sea pública y se enriquezca con las expresiones políticas y sociales de todas las mujeres del municipio. Promoveremos la toma de decisiones colectivas y defenderemos los intereses de la mujer hasta sus últimas consecuencias.

La responsabilidad de gobernar, requiere de una estrecha relación entre el gobierno municipal y la ciudadanía de tal manera que permita, por consenso, tomar las decisiones correctas en beneficio de todos.

El ayuntamiento requiere de la participación de la mujer de Tzintzuntzan para dar respuesta a sus demandas, promoviendo y aceptando la colaboración de la sociedad mediante el respeto mutuo y el interés compartido, estableciendo las siguientes acciones:

- Promover y afianzar su organización en las asociaciones agrícolas, deportivas y sociales para tener el conocimiento de sus perspectivas de desarrollo y propósitos de servicios, ya que su participación nos permitirá entender sus políticas de trabajo, de servicios y sobre todo de organización.
- Inducir las propuestas de las mujeres y atender sus demandas a través de figuras organizativas, tales como uniones de productores, comisariados ejidales, jefes de tenencia y organizaciones civiles, para conocer específicamente sus demandas en servicios, aplicación de la justicia y de apoyos específicos.
- Para eficientizar nuestras labores de atención en la ciudadanía, es importante contar con el apoyo de las mujeres profesionistas del municipio ya que con su experiencia podremos atender la problemática del desarrollo social en aspectos de Educación, Salud, Alimentación y Cultura, por lo que nos daremos a la tarea de formar un Consejo de Participación Ciudadana, donde tengan una participación sumamente activa.
- Crear el Instituto Municipal de la Mujer, promoviendo acciones de sensibilización y difusión para dar a conocer la importancia de la mujer en la sociedad, evitando la discriminación. Se les otorgará asesoría legal en los casos de abuso. Internamente en el H. Ayuntamiento, se concientizará a todos los servidores públicos principalmente de 1° y 2° nivel, sobre la equidad de género.

### **Participación y Derechos de los Indígenas**

Una de las prioridades de esta administración, es la de realizar acciones que contribuyan al abatimiento de la marginación y pobreza en la que históricamente han vivido nuestros hermanos indígenas.

Ellos son el reflejo de la injusticia social a la que los hemos sometido. Concentraremos nuestros esfuerzos para que sus usos, costumbres, tradiciones e idiosincrasia, sean respetados.

Los incorporaremos a los beneficios que otorgan las instancias federales y estatales, a través de los programas que permanentemente tienen en operación.

Impulsaremos una mejora en la calidad de la educación, el abatimiento de los rezagos educativos y la ampliación de la cobertura, revalorando la pluralidad cultural y lingüística.

Nos coordinaremos con las instituciones federales y estatales con el objeto de concertar los programas, acciones y recursos necesarios para lograr el desarrollo integral de nuestros indígenas.

Promoveremos la capitalización de las unidades de producción de nuestros indígenas, con el objeto de generar alternativas de ingreso y empleo y la reconversión productiva que permita su integración a las cadenas productivas.

### **Participación y Derechos de la Sociedad Organizada**

La definición de las prioridades municipales de desarrollo, se realizará atendiendo la demanda ciudadana, priorizando las obras, acciones y servicios que beneficien a la mayoría de la población.

Adicionalmente, dicha priorización y ejecución se hará de acuerdo con la disponibilidad de recursos (económicos, humanos, técnicos), así como la voluntad de participación manifestada por la población.

Partiendo de las consideraciones antes expresadas, la Administración Municipal considera necesario llevar beneficios a las localidades que presentan un alto grado de marginación, considerando acciones de salud, agua potable, pavimentación, construcción de aulas, reacondicionamiento de viviendas, drenaje, electrificación y mantenimiento de caminos vecinales.

Los recursos que serán utilizados para la realización de obras y acciones, son de origen municipal, estatal y federal, sin embargo deberán ser complementados con aportaciones de los beneficiarios, de tal manera que nos permitan auxiliar a la agricultura, la ganadería, el sector forestal, la agroindustria, el comercio, las comunicaciones, la cultura, el turismo y el deporte.

Entonces, la Sociedad Organizada tiene una participación fundamental durante la presente Administración, con su intervención en la definición de prioridades y de esquemas de planeación, en la vigilancia de la aplicación de los recursos públicos, en la observancia de la actuación gubernamental y con su aportación material para la ejecución de las diversas obras y acciones.